



**Groupement Hospitalier de Territoire
Nord Ouest Vexin Val-d'Oise**

- Centre Hospitalier René-Dubos
- Groupe Hospitalier Carnelle Portes de l'Oise
- Groupement Hospitalier Intercommunal du Vexin

Rapport d'activité 2016

GRUPEMENT HOSPITALIER DE TERRITOIRE NORD OUEST VEXIN VAL-D'OISE



Le Groupement Hospitalier de Territoire

Le GHT Nord Ouest Vexin Val-d'Oise (NOVO)	6
Les établissements du GHT	7
Retour sur quelques faits marquants de l'année 2016	10

Prise en charge du patient

Nombre de lits	14
Nombre de places	15
Provenance géographique des patients	16
Activité médicale	18

Moyens au service du patient

Les équipements	28
Les ressources humaines	30
Les ressources financières	32

Gouvernance

La direction commune	36
Les instances	37

Qualité et sécurité des soins

.	47
-----------	----



Alexandre AUBERT

*Directeur du GHT Nord Ouest
Vexin Val-d'Oise*

L'année 2016 restera sans aucun doute marquée par la mise en place des Groupements Hospitaliers de Territoire, tel qu'inscrit dans la Loi de Santé. Ainsi, le Centre Hospitalier René-Dubos, le Groupe Hospitalier Carnelle Portes de l'Oise et le Groupement Hospitalier Intercommunal du Vexin, se sont regroupés au sein du GHT Nord Ouest Vexin Val-d'Oise (NOVO), poursuivant la dynamique initiée en 2014 avec la Communauté Hospitalière de Territoire (CHT). La convention constitutive du GHT a été validée par le Directeur général de l'ARS Ile-de-France le 1^{er} juillet 2016.

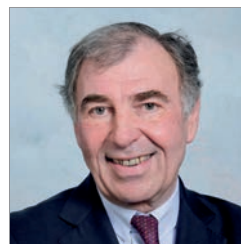
Dans le cadre d'une stratégie de groupe, l'enjeu est d'élaborer des projets communs non concurrents, portés collectivement par les 3 établissements et de développer une offre de soins territoriale et graduée.

Je tiens à saluer le travail d'envergure réalisé par l'ensemble de la communauté médicale du GHT, appuyée par les Directions support transversales, pour définir les objectifs médicaux et l'organisation par filière d'une offre de soins graduée et produire un Projet Médical Partagé (adressé à la tutelle en juillet 2017).

Mais la mise en place du GHT, et les réformes structurelles que cela implique, ne doit pas occulter les actions menées par chaque établissement individuellement. Je citerai par exemple les résultats très encourageants obtenus par les 3 hôpitaux dans le cadre de la Certification V2014 de la Haute Autorité en Santé (HAS).

Afin de faire face aux difficultés rencontrées, des réformes majeures ont été initiées au sein de chacun des établissements. Elles seront poursuivies dans les mois et années à venir afin de répondre aux défis de la santé de demain.

Si le socle est désormais constitué, tout reste à construire. Plus que jamais, l'ensemble de la communauté hospitalière du GHT reste mobilisée.



2016 a été une année charnière pour le CH René-Dubos avec d'une part la nomination d'un nouveau directeur en mai, et la création, en juillet, du Groupement Hospitalier de Territoire

Nord Ouest Vexin Val-d'Oise. Désigné établissement support du GHT, le CHRD a su jouer pleinement son rôle d'hôpital de référence.

2016 a également vu la mise en œuvre, par la nouvelle Direction, de multiples actions de réorganisation interne qui ont contribué à la certification des comptes du CHRD par le Commissaire aux Comptes. Cette certification était la condition sine qua non du rétablissement de rapports de confiance avec les différents partenaires institutionnels de l'hôpital. Je soulignerai également l'application, dès la fin 2016, d'un Plan de Retour à l'Equilibre qui porte déjà ses fruits : je tiens à saluer les efforts faits par l'ensemble de la communauté hospitalière.

Je reste confiant en l'avenir de l'hôpital et suis certain que les mois à venir verront la croissance à nouveau au rendez-vous afin de doter le GHT NOVO d'un établissement support solide, référence incontournable de l'offre de soins du Val-d'Oise.

Philippe HOUILLON

Maire de Pontoise

*Président du Conseil de Surveillance
Centre Hospitalier René-Dubos*



Le 1^{er} janvier 2015, le Centre Hospitalier Intercommunal des Portes de l'Oise et le Centre Hospitalier de Carnelle formaient une seule entité juridique : le Groupe Hospitalier Carnelle Portes de l'Oise (GHCP0). Dix huit mois après, le GHCP0 rejoignait le GHT Nord Ouest Vexin Val d'Oise.

Je souhaite remercier et saluer le grand professionnalisme de l'ensemble des équipes hospitalières qui ont su intégrer ces changements d'organisation consécutifs, sans que cela ne vienne perturber la qualité de notre offre de soins. Avec son appartenance au GHT, le GHCP0 a mis en place de nombreux partenariats avec les différents acteurs médicaux du groupement pour une prise en charge graduée et toujours plus qualitative de la population du bassin de vie.

L'arrivée conjointe d'un nouveau Directeur et le retour à un équilibre financier, me donne toute confiance en l'avenir : le GHCP0 est, et restera un établissement majeur de l'offre de soins sur le territoire.

Nathalie GROUX

*Maire de Beaumont-sur-Oise,
Conseillère régionale d'Ile-de-France
Présidente du Conseil de Surveillance
du Groupe Hospitalier Carnelle Portes de l'Oise*



En mai 2016, le Groupement Hospitalier Intercommunal du Vexin accueillait un nouveau Directeur, monsieur Alexandre Aubert, et rejoignait quelques mois après le CH René-Dubos et le Groupe Hospitalier Carnelle Portes de l'Oise au sein du GHT Nord Ouest Vexin Val-d'Oise.

L'offre de soins portée par le GHIV constitue un socle solide et incontournable pour la prise en charge des patients, notamment en soins de suite et de réadaptation. L'adossement au GHT a permis la mise en place de partenariats nombreux avec les équipes médicales des trois établissements, en pneumologie par exemple, mais aussi au niveau du service des urgences qui a pris toute sa place aux côtés des services des urgences du GHCP0 et du CHRD.

Je ne doute pas que la dynamique, insufflée par la création du GHT, se répercutera sur chacun des trois établissements.

Jean-Pierre MULLER

*Maire de Magny-en-Vexin,
Conseiller Départemental du Val-d'Oise
Président du Conseil de Surveillance
du Groupement Hospitalier Intercommunal du Vexin*

Le GHT Nord Ouest Vexin Val d'Oise (NOVO)

La loi de modernisation de notre système de santé a créé un nouveau mode de coopération entre les établissements publics de santé à l'échelle d'un territoire : les Groupements Hospitaliers de Territoire (GHT).

Sur notre territoire, depuis le 1^{er} juillet 2016, le Centre Hospitalier René-Dubos de Pontoise (CHRD), le Groupe Hospitalier Carnelle-Portes de l'Oise (GHCPO) et le Groupement Hospitalier Intercommunal du Vexin (GHIV) constituent désormais le GHT Nord Ouest Vexin Val-d'Oise ou, en abrégé : le GHT NOVO. Le GHT a pour établissement support le Centre Hospitalier René-Dubos.

Sur le plan universitaire, le GHT est adossé aux Hôpitaux Universitaires Paris Nord Val de Seine (AP-HP : Bichat, Beaujon, Louis-Mourier, Bretonneau, Adélaïde-Hautval), ainsi qu'à l'Hôpital Robert-Debré (AP-HP) pour les activités pédiatriques.

Chiffres clés

- **3** établissements de santé
- **7** sites géographiques
- Un bassin de vie de **833** km²
- Desservant une population de **320 000** habitants
- **2 529** lits et places
- **6 140** professionnels
- **18** pôles d'activités cliniques et médico-techniques.



Les établissements du GHT

Le Centre Hospitalier René-Dubos (CHRD)

Pontoise

Son activité regroupe l'ensemble des prises en charge médico-chirurgicales, allant de la naissance à la personne âgée, en passant par l'enfant et l'adulte.

Il dispose de nombreux équipements d'imagerie, de médecine nucléaire, de biologie et d'explorations fonctionnelles permettant une aide efficace au diagnostic.

Cette prise en charge correspond aussi bien à des missions de proximité que de recours : centre de périnatalité de niveau 3, centre de cardiologie, filière neuro-vasculaire...

Le CH René-Dubos accueille de très nombreuses urgences : adultes, pédiatriques, psychiatriques, gynécologiques et obstétricales.

Le pré-hospitalier est assuré avec le SMUR et le SAMU 95. Il comprend également un EHPAD de 201 lits ainsi qu'un important secteur de psychiatrie pour la prise en charge des enfants, des adolescents et des adultes. Deux instituts de formations, un IFSI et un IFAS, sont rattachés au CHRD.

Il dispose enfin de quelques équipes hospitalo-universitaires ou participant à des activités de recherche.

Chiffres clés

- **544** médecins
 - **4 879** naissances en **2016**
 - **117 211** passages aux Urgences en **2016**
 - **1 178** lits et places
-



Les établissements du GHT (suite)

Le Groupe Hospitalier Carnelle Portes de l'Oise (GHCPPO)

Beaumont-sur-Oise, Méru et St-Martin-du-Tertre

Etablissement de proximité à vocation généraliste, le GHCPPO regroupe sur trois sites géographiques des activités de médecine, chirurgie, obstétrique, psychiatrie mais aussi des activités importantes et diversifiées de SSR.

- **Le site de Saint-Martin-du-Tertre** (237 lits et places) accueille un SSR, un SSR d'oncologie-hématologie, un SSR polyvalent (EVC-EPR), un SSR viroses chroniques, un SSR gériatrique, une Unité de Soins de Longue Durée.
- **Les sites de Beaumont-sur-Oise** regroupe un service d'urgences, des activités de médecine, chirurgie, gynécologie-obstétrique, SSR, SRPR, psychiatrie adultes et enfants, Maison d'Accueil Spécialisée (MAS) ainsi qu'un EHPAD.
- **Le site de Méru** accueille des consultations et un EHPAD.

Le GHCPPO accueille également deux instituts de formations, un IFSI et un IFAS sur la commune de Beaumont-sur-Oise.

Chiffres clés

- **205** médecins
 - **1 056** naissances
 - **40 165** passages aux Urgences en **2016**
 - **784** lits et places
-



Le Groupement Hospitalier Intercommunal du Vexin (GHIV)

Magny-en-Vexin, Marines et Aincourt

Son offre de soins s'articule principalement autour des soins de suite et de réadaptation ainsi que la prise en charge des patients ayant des pathologies liées au grand âge.

Le GHIV représente un secteur stratégique de l'offre de soins du GHT en raison de sa position, entre soins de courte durée et retour à domicile, unités de soins de longue durée (USLD) ou secteur médico-social.

Les différents SSR de l'établissement constituent les étapes nécessaires dans les filières de prise en charge, dont ils permettent d'assurer la fluidité au sein du GHT.

- **Le site d'Aincourt** (178 lits et 37 places) dispose d'une Maison d'Accueil Spécialisée (MAS), de SSR de diabétologie / nutrition, pneumologie / réhabilitation respiratoire, neurologie, locomoteur. Ces SSR proposent des lits d'hospitalisation complète, de semaine, ainsi que des hôpitaux de jour.
- **Le site de Magny-en-Vexin** (187 lits et places) accueille un service de médecine, des lits de soins palliatifs avec une équipe mo-

bile de soins palliatifs, un service d'accueil des urgences, un Service de Soins Infirmiers à Domicile (SSIAD), un EHPAD, une Maison d'Accueil Spécialisée (MAS) et un accueil de jour thérapeutique.

- **Le site de Marines** (165 lits) accueille un SSR gériatrique, un EHPAD (intégrant une unité Alzheimer), une Unité de Soins de Longue Durée (USLD) et un Pôle d'Activités et de Soins Adaptés (PASA).

Chiffres clés

- **51** médecins
 - **13 332** passages aux Urgences en **2016**
 - **567** lits et places
-



Retour sur quelques faits marquants de l'année 2016



GHT : prise de fonctions d'Alexandre Aubert

Le 2 mai 2016, Alexandre Aubert prend ses fonctions de Directeur de la Communauté Hospitalière de Territoire Nord Vexin Val d'Oise.



Groupement Hospitalier de Territoire Nord Ouest Vexin Val-d'Oise

- Centre Hospitalier René-Dubos
- Groupe Hospitalier Carnelle Portes de l'Oise
- Groupement Hospitalier Intercommunal du Vexin

GHT : Création du GHT Nord Ouest Vexin Val-d'Oise

1^{er} juillet 2016 : création du GHT Nord Ouest Vexin Val-d'Oise (NOVO).



GHIV : rénovation de l'espace socio-culturel du site de Marines

Des travaux de peinture sont engagés dans les parties communes de l'EHPAD de Marines, avec entre autre la rénovation l'espace socio-culturel.

CHRD : 18 février 2016, un premier don pour le Fonds de dotation

En réunissant plus de 16000 euros, 11 Caisses Locales du Crédit Agricole Ile-de-France se mobilisent pour financer 40 lits-accompagnants, permettant ainsi aux familles de passer la nuit auprès de leur proche hospitalisé.

FONDS DE DOTATION
DU CENTRE HOSPITALIER RENÉ-DUBOS



GHCPPO : Les 24 heures de la Qualité

2 juin 2016 : Journée « Tous pour la Certif' » : présentation ludique de la Certification V2014 à l'ensemble des agents.



CHRD : Certification sans réserve par la HAS

Janvier 2016, le collège de la Haute Autorité de Santé (HAS), certifie sans réserve, niveau B, le Centre Hospitalier René-Dubos. Cette décision fait suite à la visite de certification qui s'est déroulée du 9 au 13 mars 2015.

GHIV : Certification sans réserve par la HAS

La certification V2014 du GHIV a été obtenue sans réserve, avec 2 recommandations d'amélioration, à la suite de la visite des experts visiteurs du 8 au 11 mars 2016.

GHCPPO : Visite de certification de la HAS

Du 10 au 14 octobre 2016 : le GHCPPO accueille les experts visiteurs de la HAS dans le cadre de la procédure de certification V2014.



GHCP0 : Ouverture du Service de Rééducation Neurologique Post-Réanimation (SRPR).

Unité fonctionnelle du service de réanimation au sein du Pôle Réanimation-Urgences-SMUR, le SRPR ouvre en octobre 2016. Le service a pour objectifs la réadaptation motrice et cognitive précoce des patients.



GHIV : nouveau territoire pour l'équipe mobile AVC

L'équipe mobile Accidents Vasculaires Cérébraux et Pathologies Neurologiques, lancée fin 2014, continue son déploiement dans le cadre d'un territoire d'intervention redessiné sur l'ouest et le centre Val d'Oise ainsi que le nord-ouest des Yvelines.

GHCP0 : Ouverture des Soins de Suite et de Réadaptation en Addictologie

Novembre 2016 : sur le site des Oliviers, le Pavillon JA accueille, le service de Soins de Suite et de Réadaptation en Addictologie (SSR-A) dont les objectifs sont la consolidation de l'abstinence, la prévention de la rechute, la reprise d'autonomie.



CHRD : 1^{ère} Journée de la Recherche Clinique par l'USRC

Le 2 décembre 2016, organisation de la 1^{ère} Journée de la Recherche Clinique par l'Unité de Soutien à la Recherche Clinique du CH René-Dubos, réunissant plus de 120 professionnels de santé et de la Recherche clinique d'Ile-de-France.



CHRD : mise en place de WEB 100 T,

un nouvel outil pour mieux coder et valoriser l'activité



GHIV : Rénovation de plusieurs chambres de SSR neurologie et de SSR pneumologie.



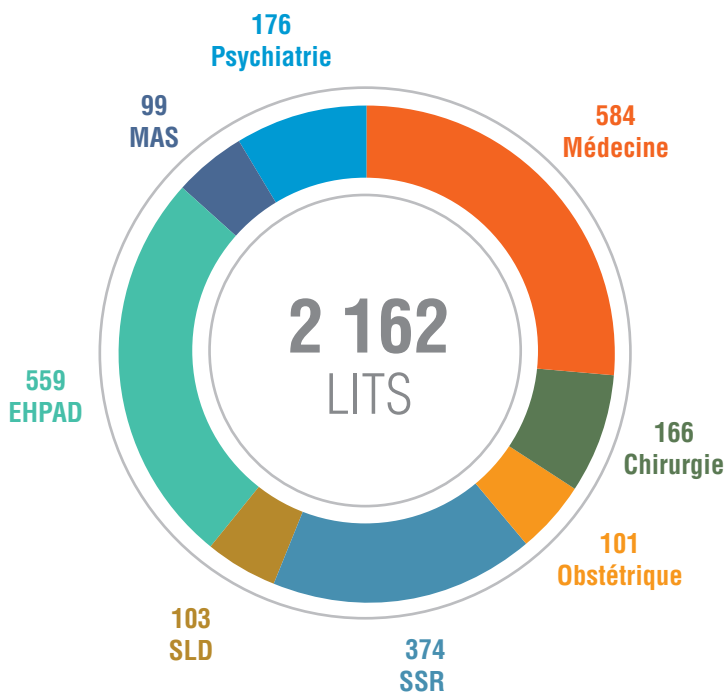
CHRD : Installation de la CUMP au CHRD

Après avoir fonctionné de nombreuses années à l'hôpital Simone Veil d'Eaubonne, la Cellule d'Urgence Médico-Psychologique du Val-d'Oise (CUMP) est transférée au CHRD, siège du SAMU du département.

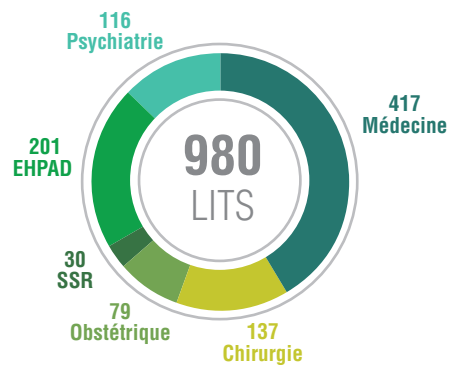
Prise en charge du patient



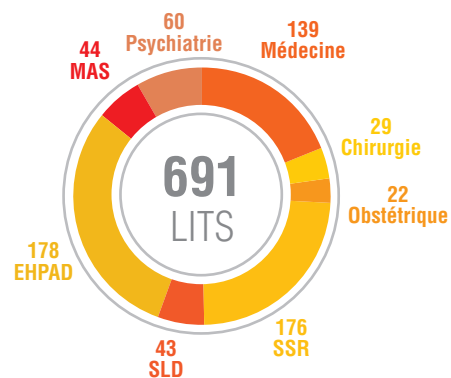
Nombre de lits



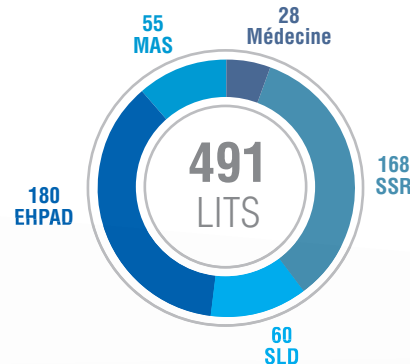
- Centre Hospitalier René-Dubos



- Groupe Hospitalier Carnelle Portes de l'Oise



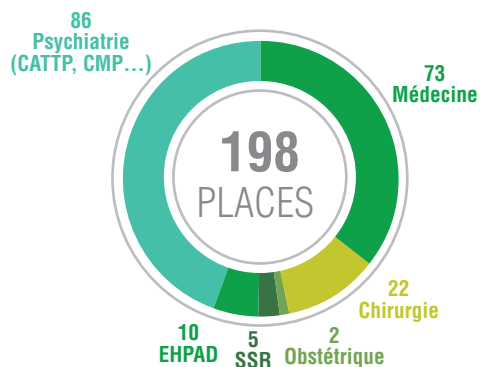
- Groupement Hospitalier Intercommunal du Vexin



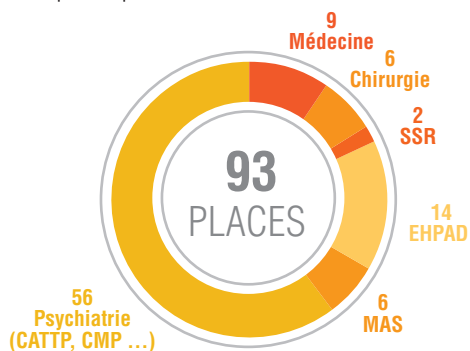
SSR : Soins de Suite et Réadaptation - SLD : Soins Longue Durée - EHPAD : Etablissement d'Hébergement pour Personnes Agées Dépendantes - MAS : Maison d'Accueil Spécialisée

Nombre de places

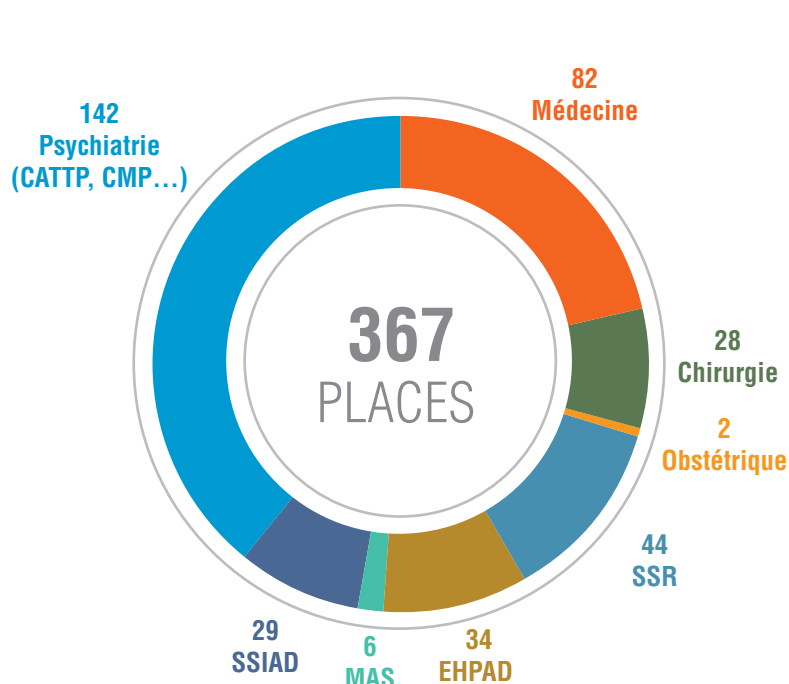
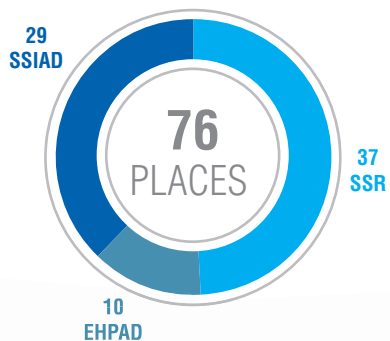
- Centre Hospitalier René-Dubos



- Groupe Hospitalier Carnelle Portes de l'Oise

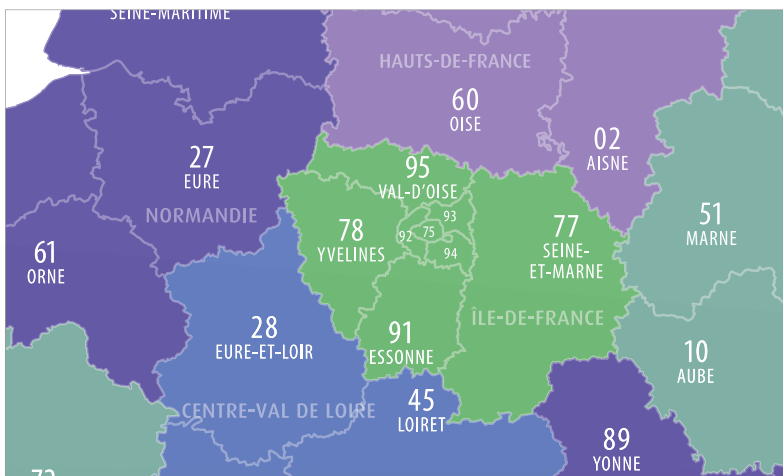
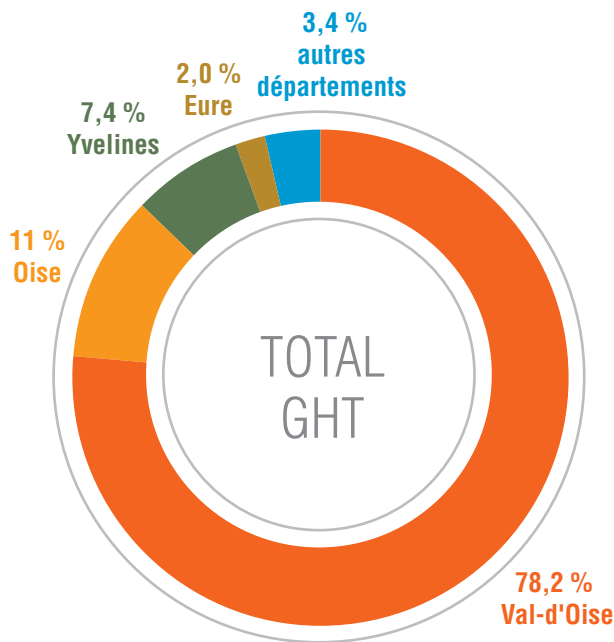


- Groupement Hospitalier Intercommunal du Vexin

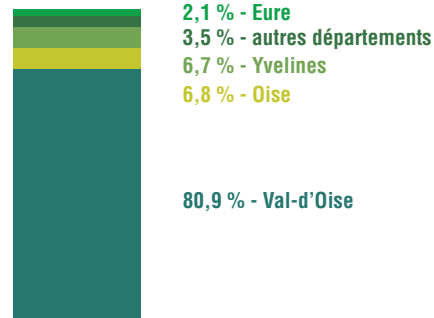


Provenance géographique des patients

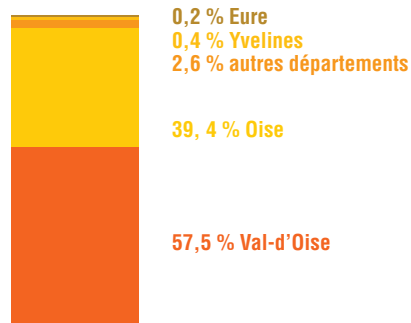
Patients pris en charge en MCO



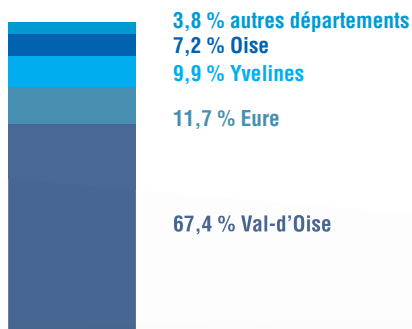
Centre Hospitalier René-Dubos



Groupe Hospitalier Carnelle Portes de l'Oise

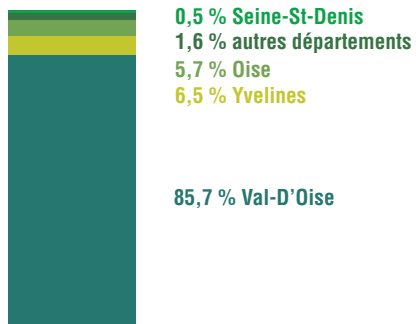


Groupement Hospitalier Intercommunal du Vexin

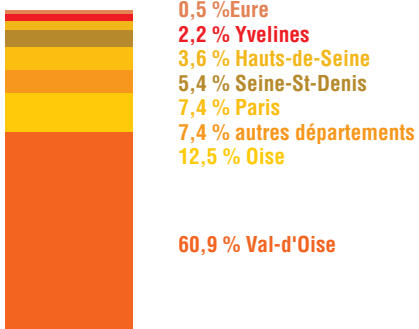


Patients pris en charge en SSR

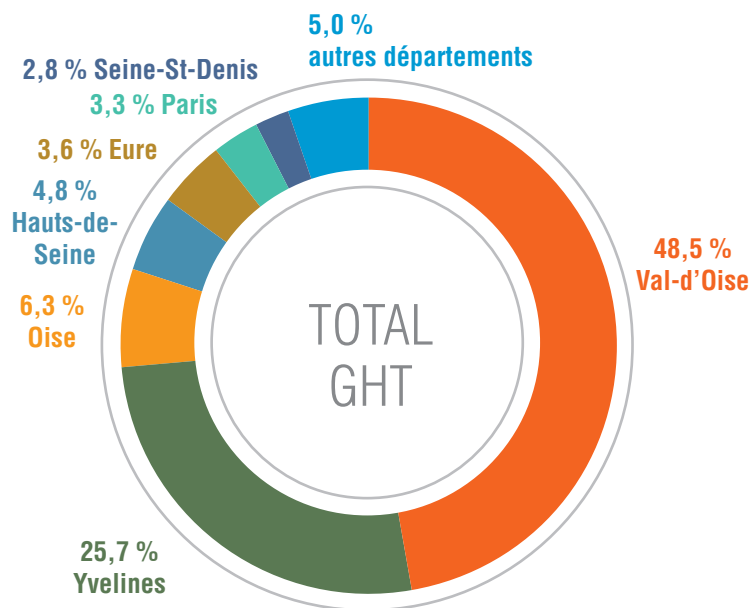
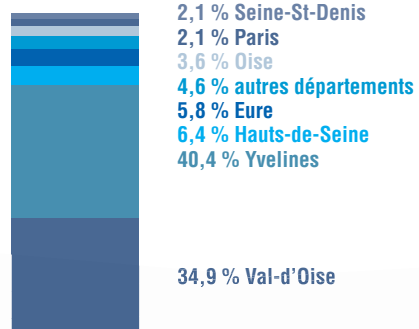
• Centre Hospitalier René-Dubos



• Groupe Hospitalier Carnelle Portes de l'Oise



• Groupement Hospitalier Intercommunal du Vexin



Activité médicale

Une organisation médicale répartie en 18 pôles d'activité

CHRD

- Pôle chirurgie
- Pôle coeur, vaisseaux et métabolisme
- Pôle médecine spécialisée – cancérologie
- Pôle femmes-enfants
- Pôle médecine d'urgence
- Pôle médecine du vieillissement, médecine palliative et coordination des soins de support
- Pôle psychiatrie, médecine pénitentiaire et addictologie
- Pôle biologie, imagerie, activités transversales et recherche clinique

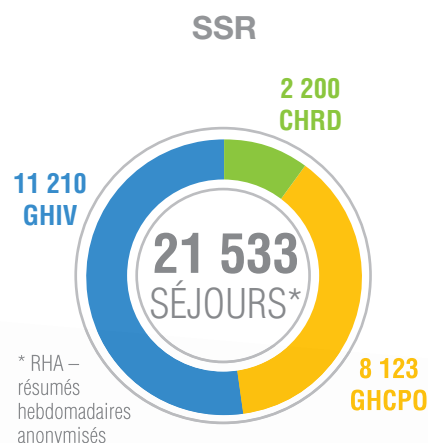
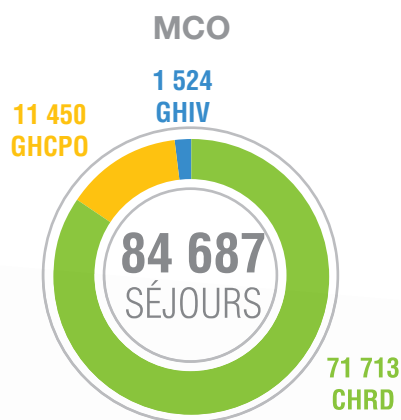
GHCP0

- Pôle médico-chirurgical polyvalent et de spécialités
- Pôle SSR spécialisés et handicap
- Pôle femmes-enfants
- Pôle médecine d'urgence – SMUR
- Pôle gériatrique
- Pôle santé mentale et addictologie
- Pôle activités médico-techniques transversales

GHIV

- Pôle proximité
- Pôle SSR spécialisés
- Pôle gériatrique

Nombre de séjours

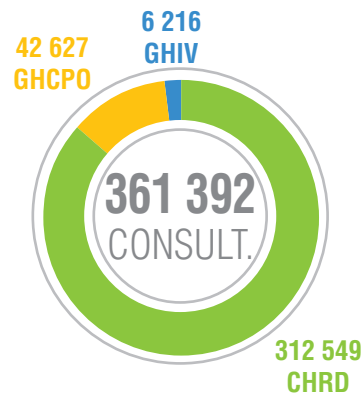


Hospitalisations de Jour*

MCO

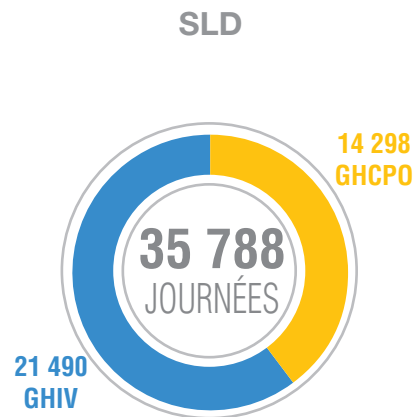
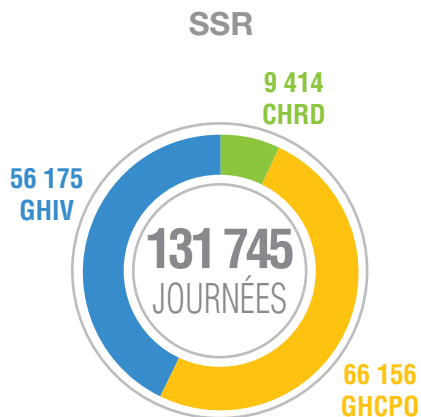
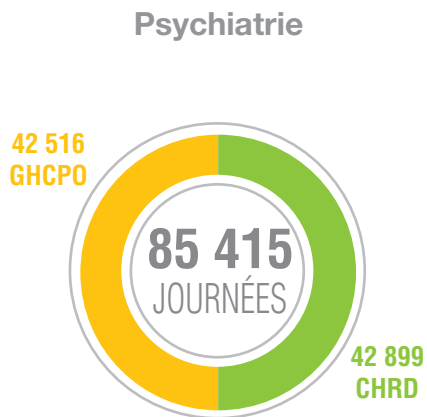


Nombre de consultations

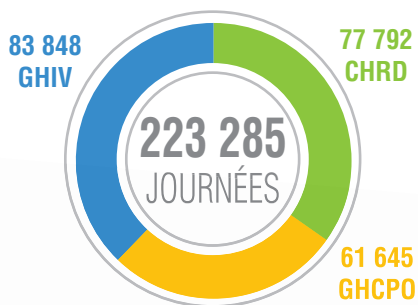


Activité médicale (suite)

Nombre de journées



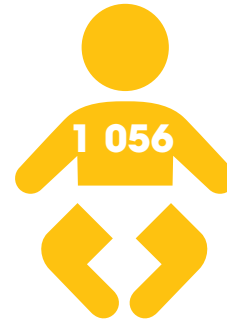
EHPAD et structures médico-sociales



5 935 naissances



**Centre Hospitalier
René-Dubos**



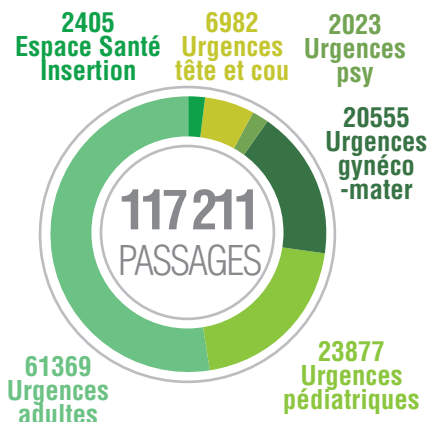
**Groupe Hospitalier
Carnelle Portes de l'Oise**



Activité médicale (suite)

170 708 passages aux services d'urgences

Centre Hospitalier René-Dubos



Groupe Hospitalier Carnelle Portes de l'Oise

Urgences générales



Groupement Hospitalier Intercommunal du Vexin

Urgences adultes





Activité SAMU 95

(Source : données transmises pour la SAE)



904 969 APPELS AU CENTRE 15
(y compris ceux pour lesquels les personnes raccrochent en moins de 5 secondes)



677 499 APPELS DÉCROCHÉS PAR LES ARM ET LES MÉDECINS



406 499 DOSSIERS DE RÉGULATION*



201 919 DOSSIERS DE RÉGULATION MÉDICALE**

*dossiers créés par le permanencier suite à l'appel

**dossiers traités par un médecin régulateur

Smur de Pontoise

(Source : données transmises pour le RTC)

3 622 transports primaires (terrestre et aérien)

3 309 transports primaires adultes
313 transports primaires pédiatriques

1 308 transports secondaires (terrestre et aérien)

708 transports secondaires adultes et
600 transports secondaires pédiatriques

Smur de Beaumont/Oise

(Source : données transmises pour la SAE)

1 452 transports primaires (terrestre et aérien)

59 transports secondaires (terrestre)

Transport primaire : transport médicalisé ou non effectué par le SMUR vers le lieu de détresse et retour vers l'établissement

Transport secondaire : transport médicalisé effectué par le SMUR d'un établissement à un autre

Activité médicale (suite)

16 283 interventions chirurgicales



13 521 CENTRE HOSPITALIER RENÉ-DUBOS

2 762 GROUPE HOSPITALIER CARNELLE PORTES DE L'OISE



Activité des plateaux médico-techniques



Actes d'imagerie

Centre Hospitalier René-Dubos

• Radiologie conventionnelle	64 336
• Scanner	13 280
• Echographie	4 136
• IRM	5 247

Groupe Hospitalier Carnelle Portes de l'Oise

• Radiologie conventionnelle	25 991
• Scanner	5 592
• Echographie (activité externe)	7 333
• IRM	1 854

Groupement Hospitalier Intercommunal du Vexin

• Radiologie conventionnelle	10 592
• Echographie	2 136



Actes de Biologie (B et BHN consommés)

• CHRD : 40 621 007
• GHCP0 : 13 680 200
• GHIV : 2 778 460



Actes d'Anatomie et Cytologie pathologiques - ANAPATH (P + PHN)

• CHRD : 4 840 694
• GHCP0 : 340 460



Actes de Médecine Nucléaire

• CHRD : 9 024



Moyens au service du patient



Les équipements



2 IRM



3 SCANNERS



2 GAMMA CAMÉRAS

Centre Hospitalier René-Dubos

- 1 IRM
- 2 scanners
- 53 échographes
- 1 mammographe numérique
- 1 mammotome®
- 1 salle de radiologie interventionnelle
- 1 salle d'électrophysiologie
- 5 arceaux de radiologie opératoire

- 7 salles de radiologie conventionnelle (4 os-poumons et 3 télécommandées)
- 1 panoramique dentaire
- 8 appareils mobiles au lit du patient
- 1 salle d'angiographie numérisée (dont coronarographie)
- 1 unité de préparation des anti cancéreux

Groupe Hospitalier Carnelle Portes de l'Oise

- 1 IRM
- 1 scanner
- 8 échographes
- 2 capteurs (table télécommandée a capteur plan)
- 1 capteur plan mobile

- 2 arceaux de radiologie opératoire
- 1 panoramique dentaire
- 1 table télécommandée
- 4 appareils radio mobiles

Groupement Hospitalier Intercommunal du Vexin

- 3 salles de radiologie
- 2 salles de traitement de l'image numérisée
- 1 ostéodensitomètre
- 1 panoramique dentaire
- 4 échographes

- 4 salles de kinésithérapie
- 1 robot de marche
- 3 salles d'ergothérapie / psychomotricité
- 1 salle d'activités physiques adaptées
- 1 balnéothérapie



3 PHARMACIES
À USAGE INTÉRIEUR (PUI)
ET **2** ANNEXES
CHRD - GHCP0 - GHIV



22 SALLES
DE BLOC OPÉATOIRE
CHRD : 18 salles
(dont 2 salles de césarienne)
GHCP0 : 5 salles
(dont 1 salle de césarienne)



1 UNITÉ DE
STÉRILISATION
CHRD

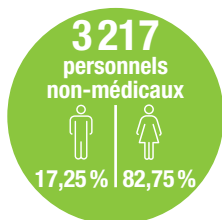


Les ressources humaines

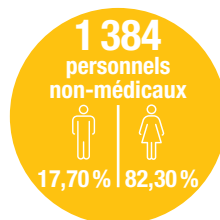
6 140 Professionnels*



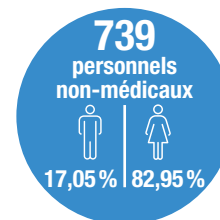
5340 personnels non-médicaux



Centre Hospitalier
René-Dubos



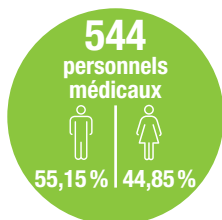
Groupe Hospitalier Carnelle
Portes de l'Oise



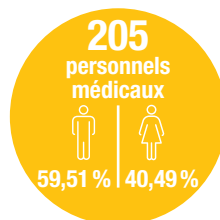
Groupement Hospitalier
Intercommunal du Vexin



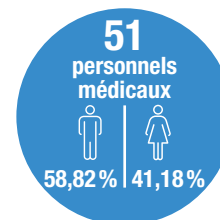
800 personnels médicaux



Centre Hospitalier
René-Dubos



Groupe Hospitalier Carnelle
Portes de l'Oise



Groupement Hospitalier
Intercommunal du Vexin

(*agents physiques rémunérés au 31/12/16)

2 Instituts de formation en soins infirmiers et aides-soignants avec une Direction commune

Pontoise



284 étudiants en soins infirmiers formés et 80 diplômés

39 élèves aides-soignants formés en continu et en discontinu et 34 diplômés

Beaumont-sur-Oise



213 étudiants en soins infirmiers formés et 58 diplômés

22 élèves aides-soignants formés et 20 diplômés



Les ressources financières

GHT NOVO : plus de 462 millions d'euros de recettes en 2016

	CHRD	GHCP0	GHIV	GHT
Budget H (Hôpital)	286,04 M€	91,66 M€	32,70 M€	410,40 M€
Budget E (EHPAD)	10,30 M€	9,17 M€	9,68 M€	29,15 M€
Budget A (DNA)	0,13 M€	0,02 M€	0,04 M€	0,19 M€
Budget C (IFSI/IFAS)	2,42 M€	1,57 M€	-	3,99 M€
Budget B (USLD)	-	3,91 M€	3,89 M€	7,80 M€
Budget P1 (MAS)	-	4,52 M€	5,38 M€	9,90 M€
Budget P2 (CSAPA)	-	0,62 M€	-	0,62 M€
Budget P3 (SSIAD)	-	-	0,37 M€	0,37 M€
TOTAUX	298,89 M€	111,47 M€	52,06 M€	462,42 M€

Comptes financiers 2016 – En millions d'euros

La loi portant réforme de l'hôpital (loi 2009-879 du 21 juillet 2009, art. 17) a instauré l'obligation de certification des comptes des établissements publics de santé par un commissaire aux comptes ou par la Cour des comptes.

Les EPS dont les comptes sont soumis à une certification sont ceux dont le total des produits du compte de résultat principal, constaté lors de l'approbation du compte financier, est égal ou supérieur à 100 millions d'euros pendant les trois derniers exercices.

En 2016, seul le CHRD était concerné par cette obligation.

Résultats : les comptes 2016 du Centre Hospitalier René-Dubos ont été certifiés par le Commissaire aux Comptes.

Gouvernance



La direction commune

Tandis que deux directions communes avaient été mises en place au sein de la Communauté Hospitalière de Territoire (Direction des Affaires médicales et Directions des Systèmes d'Information), la transversalité des organisations s'est accélérée en 2016, avec la création du GHT, pour aboutir, à la mise en place de 10 directions communes, couvrant les 3 établissements de santé membres du groupement.

Organisation au 31 décembre 2016

Directeur : **Alexandre AUBERT**

Adjointe au Directeur : **Floriane RIVIERE**

DIRECTION DES AFFAIRES MÉDICALES ET AFFAIRES GÉNÉRALES

Directrice : **Viviane HUMBERT**

DIRECTIONS DES SOINS

Coordonnateur général des soins CHR : **Dominique CHAMPENOIS**

Coordonnateur général des soins GHCP : **Fabienne VIGUERARD**

Coordonnateur général des soins GHV : **Nathalie COTTIN**

DIRECTION DES RESSOURCES HUMAINES

Directeur : **Vincent ERRERA**

Adjointe au Directeur : **Carole THIBAUT** (*Référente RH au GHV*)

DIRECTION DES AFFAIRES FINANCIÈRES

Directeur : **Frédéric JAMBON**

(*Gestion budgétaire et financière - Budgets H*)

Directrice adjointe : **Virginie DAVID**

(*Gestion des budgets annexes et des bureaux des entrées*)

DIRECTION DE LA PERFORMANCE, DES ORGANISATIONS ET DU CONTRÔLE DE GESTION

Directrice : **Sophie BRUN**

(*Performance et Organisation*)

Directrice adjointe : **Eloïse BROSSAULT**

(*Contractualisation et Contrôle de gestion*)

DIRECTION DES SYSTÈMES D'INFORMATIONS

Directrice : **Anne Lise LEMOINE**

DIRECTION DE LA COMMUNICATION

Directrice : **Véronique VANIET-DERAMAUX**

Directrice adjointe : **Patricia DARDAINE**

DIRECTION QUALITÉ, RISQUES, USAGERS, SECTEUR MÉDICO-SOCIAL ET FILIÈRE GÉRIATRIQUE

Directrice : **Sabine ALISSE**

Directrice adjointe Qualité Gestion des Risques CHR / GHCP, Chargée des usagers et du secteur médico-social : **Murianne GODIER**

Directrice adjointe Qualité Gestion des Risques GHV, Chargée du compte Qualité : **Nathalie COTTIN**

DIRECTION DU PATRIMOINE, DES ACHATS ET DE LA LOGISTIQUE

Directrice : **Delphine PATY**

Directrice adjointe Achats et Logistique : **Anne-Laure DE FOUCAULT**

Directrice adjointe Patrimoine et Biomédical : **Nadège AUBERT**

Adjointe à la Directrice Responsable Achats, Patrimoine, Logistique au GHV & Développement durable : **Corine BEAUFILS**

DIRECTION DES IFSI ET IFAS

Directrice : **Vivianne CAILLAVET**

Directrice adjointe : **Pascale CANI**

Les instances

Centre hospitalier René-Dubos

Conseil de Surveillance

EN QUALITÉ DE REPRÉSENTANT DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES

Philippe HOUILLON, maire de Pontoise

Gérard SEIMBILLE, maire adjoint de Pontoise

Dominique LEFEBVRE et Françoise COURTIN, représentants de la communauté d'agglomération de Cergy-Pontoise

Armand PAYE, représentant du conseil départemental du Val-d'Oise

EN QUALITÉ DE REPRÉSENTANT DU PERSONNEL MÉDICAL ET PARAMÉDICAL

Patricia KESSEDJIAN, représentante de la commission de soins infirmiers, de rééducation et médico-techniques

Dr Hélène BERSENEFF et Dr Jean-François BOITIAUX, représentants de la commission médicale d'établissement

Isabelle GAYEZ (UFAS) et Yann LE BARON (UNSA), représentants désignés par les organisations syndicales

EN QUALITÉ DE PERSONNALITÉ QUALIFIÉE

Armelle LEGRAND-ROBERT et Dr Catherine DIARD, personnalités qualifiées désignées par le directeur général de l'Agence Régionale de Santé

Anne-Marie DUMONT (AFAVO) et Lucienne LECOINTRE (UNAFAM), représentantes des usagers désignées par le Préfet du Val-d'Oise

Emmanuel SIOU, personnalité qualifiée désignée par le Préfet du Val-d'Oise

>> Décision du 6 juin 2016

Directoire

MEMBRES DE DROIT :

Président : Alexandre AUBERT, Directeur

Vice-Président : Dr Fabien CARTRY, Président de la C.M.E.

Présidente de la CSIRMT : Dominique CHAMPENOIS,
Coordonnateur des soins

MEMBRES NOMMÉS :

Viviane HUMBERT, Directrice adjointe, Direction des affaires médicales et affaires générales,

Dr Stéphane BART, Praticien Hospitalier, Service d'Urologie

Dr Eric BOULET, Chef du pôle Urgences – Imagerie

Dr Bruno PHILIPPE, Chef de service de Pneumologie

>>> Décision du 2 mai 2016

Groupe Hospitalier Carnelle Portes de l'Oise

Conseil de Surveillance

EN QUALITÉ DE REPRÉSENTANT DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES

Nathalie GROUX, maire de Beaumont sur Oise

Eliane MOULIN, représentante de la ville de Persan

Arnaud BAZIN, président du conseil départemental du Val-d'Oise

Corinne VASSEUR, représentante de la communauté de commune Haut Val-d'Oise

Joël BOUCHEZ, représentant de la communauté de commune Haut Val-d'Oise

EN QUALITÉ DE REPRÉSENTANT DU PERSONNEL MÉDICAL ET PARAMÉDICAL

Sophie GHELMI, représentante de la commission de soins infirmiers, de rééducation et médico-techniques

Dr Welmen CORDANI et Dr Fadi MADANIA, représentants de la Commission Médicale d'Etablissement

Christine HUET et Marie-Laure GUILLOT, représentantes désignées par les organisations syndicales

EN QUALITÉ DE PERSONNALITÉ QUALIFIÉE

Jacques FERON et Dr Alain MAUGARD, personnalités qualifiées désignées par le directeur général de l'Agence Régionale de Santé

Annie PARAGE et Annick DENISET, représentantes des usagers désignée par le Préfet du Val-d'Oise

Jacques MURAT, représentant désigné par le Préfet du Val-d'Oise

>> *Décision du 16 février 2015*

Directoire

MEMBRES DE DROIT :

Président du Directoire : Alexandre AUBERT, Directeur

Vice-Président : Dr Jean Philippe DRUO, Président de la C.M.E.

Présidente de la CSIRMT : Fabienne VIGUERARD,
Coordonnateur des soins

MEMBRES NOMMÉS :

Sabine ALISSE, Directeur Délégué

Dr Marie-Noëlle BALAS, Chef du pôle Santé Mentale et Addictologie

Dr Gilbert ROCHER, Responsable des services SSR gériatrique, USLD, EHPAD du site de Carnelle

Dr Philippe URYOY, Chef adjoint du pôle Médico-Chirurgical Polyvalent et de Spécialités

>> *Décision du 12 août 2016*

Groupement Hospitalier Intercommunal du Vexin

Conseil de Surveillance

EN QUALITÉ DE REPRÉSENTANTS DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES

Jean-Pierre MULLER, maire de Magny-en-Vexin

Maryse MAGNE, représentant la mairie de Magny-en-Vexin

Guy MEDICI, représentant la mairie de Chaumont-en-Vexin

Jean-François RENARD, représentant la Communauté de communes du Vexin Val de Seine

Pierre RAMBOUR, représentant la Communauté de communes du Vexin-Thelle

EN QUALITÉ DE REPRÉSENTANTS DU PERSONNEL

Daniel DEMANTE, représentant la commission de soins infirmiers, de rééducation et médico-techniques

Dr Samir MESBAHY et Dr Valérie RUPARI, représentants la Commission Médicale d'Etablissement

Françoise CLOAREC et Muriel BONNEAU, représentantes désignées par les organisations syndicales

EN QUALITÉ DE PERSONNALITÉS QUALIFIÉES

Jacqueline MAIGRET et Jean-Pierre JAVELOT, personnalités qualifiées désignées par le Directeur général de l'Agence Régionale de Santé

Patricia ESCOBEDO, personnalité qualifiée désignée par le Préfet du Val-d'Oise

Martine SOREL et Françoise NOT, représentantes des usagers désignées par le Préfet du Val-d'Oise

>> *Décision du 2 septembre 2016*

Directoire

MEMBRES DE DROIT :

Président : Alexandre AUBERT, Directeur

Vice-président : Dr Jean-Paul DABAS, Président de la CME

Présidente de la CSIRMT : Nathalie COTTIN, Coordonnateur des soins

MEMBRES NOMMÉS :

Dr Catherine DIARD, Praticien hospitalier - Chef du pôle Soins de Suite et de Réadaptation Spécialisés

Viviane HUMBERT, Directrice des affaires médicales et des affaires générales

Dr Samir MESBAHY, Praticien hospitalier - Vice-président de la CME

Dr Valérie RUPARI, Praticien hospitalier - Chef du pôle Gériatrique par intérim

>> *Décision du 14 novembre 2016*

Le GHT

La création du GHT, le 1^{er} juillet 2016, a conduit à la mise en place d'instances propres au Groupement.

LE COMITÉ STRATÉGIQUE DU GHT NOVO

Alexandre AUBERT, Directeur du GHT, Président du Comité stratégique,

Dr Fabien CARTRY, Président de la Commission Médicale d'Etablissement du Centre Hospitalier René-Dubos,

Dr Jean-Philippe DRUO, Président de la Commission Médicale d'Etablissement du Groupe Hospitalier Carnelle Portes de l'Oise,

Dr Jean-Paul DABAS, Président de la Commission Médicale d'Etablissement du Groupement Hospitalier Intercommunal du Vexin,

Dr Edouard DEVAUD, Vice-Président de la Commission Médicale d'Etablissement du Centre Hospitalier René-Dubos,

Dr Abdelkrim DAHANE, Vice-Président de la Commission Médicale d'Etablissement du Groupe Hospitalier Carnelle Portes de l'Oise,

Dr Samir MESBAHY, Vice-Président de la Commission Médicale d'Etablissement du Groupement Hospitalier Intercommunal du Vexin,

Didier RAGAIN, Médecin Responsable du Département d'Information Médicale de Territoire,

Dominique CHAMPENOIS, Présidente de la Commission des Soins Infirmiers, de Rééducation et Médico-Techniques du Centre Hospitalier René-Dubos,

Fabienne VIGUERARD, Présidente de la Commission des Soins Infirmiers, de Rééducation et Médico-Techniques du Groupe Hospitalier Carnelle Portes de l'Oise,

Nathalie COTTIN, Présidente de la Commission des Soins Infirmiers, de Rééducation et Médico-Techniques du Groupement Hospitalier Intercommunal du Vexin,

Floriane RIVIERE, Adjointe au Directeur du GHT,

Sabine ALISSE, Directeur délégué du Groupe Hospitalier Carnelle Portes de l'Oise et du Groupement Hospitalier Intercommunal du Vexin,

Viviane HUMBERT, Directrice des Affaires Médicales et de la Stratégie du GHT.

>> *Décision du 8 août 2016*

A noter la mise en place progressive : du Collège Médical de Groupement, de la Commission des Soins Infirmiers, de Rééducation et Médico-Techniques de groupement (CSIRMTG), du Comité des Usagers, du Comité Territorial des élus et de la Conférence Territoriale de Dialogue Social.

LE COLLÈGE MÉDICAL DE GROUPEMENT

COMPOSITION

COLLÈGE 1 :

Pour le CHRD : **Dr Fabien CARTRY**, Dr Edouard DEVAUD

Pour le GHCP0 : **Dr Jean Philippe DRUO**, Dr Abdelkrim DAHANE

Pour le GHIV : **Dr Jean Paul DABAS**, Dr Samir MESBAHY

COLLÈGE 2 :

Pour le CHRD : **Dr Hélène BERSENEFF**, Dr Eric BOULET

Pour le GHCP0 : **Dr Florence LENHARDT**, Dr Agnès RICARD-HIBON

Pour le GHIV : **Dr Catherine DIARD**, Dr Valérie RUPARI

COLLÈGE 3 :

Pour le CHRD : **Titulaires : Dr Jean François BOITIAUX**, Dr Philippe BOIZE, Dr Eric CHAMBRAUD

Suppléants : **Dr Stéphane BART**, Dr Laurent BERNARD-BRUNEL

Pour le GHCP0 : **Dr Zouhair MAHFOUD**, Dr Pierre-Yves DOUJAU, Dr Fadi MADANIA

Suppléants : **Dr Hayssan JDID**, Dr Linda DAHOUMANE

Pour le GHIV : **Dr Thomas AKPAN**, Dr Béatrice DEMARET, Dr Sylvie NARES

>> *Décisions du 16 novembre 2016 (CHRD), 29 novembre 2016 (GHCP0) et 23 janvier 2017 (GHIV)*

COMMISSION DE SOINS INFIRMIERS, RÉÉDUCATION ET MÉDICO-TECHNIQUES DE GROUPEMENT (CSIRMTG)

Nathalie AUZOLLES, Infirmière

Sarah BOUTRY, Cadre de santé Médecine GHIV

Vanessa BRIET, Infirmière EHPAD Marines

Viviane CAILLAVET, Directrice des Soins IFSI/IFAS

Pascale CANI, Directrice adjoint IFSI/IFAS

Dominique CHAMPENOIS, Directeur des Soins CHR

Patricia CHERON, Cadre Supérieur de pôle Gériatrique GHIV

Odile CONCHOUX, Cadre Supérieure de Santé pôle Gériatrique
GHCP

Dr Welmen CORDANI, Chef de pôle Médico-Chirurgical GHCP

Françoise COTTIN, Infirmière SSR Pneumologie GHIV

Nathalie COTTIN, Directeur des Soins GHIV

Raphaella DEGUETTE, Cadre Supérieur de pôle du SSR Spécialisé
GHIV

DEQUIDT Magali, Cadre de santé EHPAD GHIV

Malika EL ATTAR, Cadre Supérieur CHR

Catherine FIOLET, Cadre Formateur IFSI

Christiane FLEURIER, Cadre Socio-Éducatif CHR

Carole FRANQUART, Cadre Supérieur de santé IFSI GHCP

Muriante GODIER, Directrice adjointe qualité, gestion des risques
CHR/GHCP, chargée des usagers et du secteur médico-social

Pascale GRONOSTAJ, Aide-Soignante GHIV EHPAD Maison de ville

Sophie GHELMI, Cadre Supérieur de Santé GHCP

Karine GUERZOU, Infirmière GHCP

Dr Guillaume LEAU, Pharmacien CHR

Gaëlle LEDIORON, Diététicienne CHR

Nathalie LIEVENS, Aide-Soignante GHCP

Frédérique MONTRELAY, Masseur-Kinésithérapeute

Virginie MORIN, Aide-Soignante GHIV MAS Florales

Sonia NORDEY, Cadre de Santé CHR

Frédérique PASSY, Responsable Formation Continue CHR

Sophie SECHET, Masseur- Kinésithérapeute GHCP

Didier TOMASINI, Cadre Supérieur de Santé pôle Activités
médicales et médico-techniques transversales GHCP

Edwige VANDERHAUWAERT, Aide-Soignante

Fabienne VIGUERARD, Directrice des Soins GHCP

Myriam VERMEULEN, Cadre de Santé CHR

Dr Jean-Noel VISBECQ, Pharmacie CHR

>> *Décision du 5 décembre 2016*

LA COMMISSION DES ÉLUS DU GHT NOVO

Philippe HOUILLON, Député du Val d'Oise – Maire de Pontoise, Président du Conseil de Surveillance du Centre Hospitalier René-Dubos

Nathalie GROUX, Maire de Beaumont sur Oise, Présidente du Conseil de Surveillance du Groupe Hospitalier Carnelle Portes de l'Oise

Jean-Pierre MULLER, Conseiller départemental – Maire de Magny en Vexin, Président du Conseil de Surveillance du Groupement Hospitalier Intercommunal du Vexin

Dominique LEFEBVRE, Député du Val d'Oise, Président de la Communauté d'Agglomération de Cergy-Pontoise

Arnaud BAZIN, Président du Conseil Départemental du Val d'Oise

Gérard SEIMBILLE, Vice-président du Conseil Départemental du Val d'Oise délégué aux Finances et à l'Administration générale, à l'Innovation et à l'Evaluation des Politiques Publiques Départementales - 1^{er} adjoint au Maire de Pontoise

Armand PAYET, Conseiller départemental du Val d'Oise en charge de l'Égalité des Chances, des Actions Éducatives et Citoyennes

Jean-François RENARD, Président de la Communauté de Communes du Vexin Val de Seine

Joël BOUCHEZ, Maire de Mours

Pierre RAMBOUR, Maire de Chaumont en Vexin - Commission développement économique, emploi et formation de la Communauté de Communes du Vexin-Thelle

Corinne VASSEUR, Maire de Champagne sur Oise

Françoise COURTIN, Adjointe au maire de Cergy déléguée à la santé et au handicap, Vice-présidente de la Communauté d'Agglomération de Cergy-Pontoise chargée des solidarités urbaines

Maryse MAGNE, Adjointe au maire de Mairie de Magny en Vexin chargée de l'environnement, du cadre de vie, de l'accessibilité des Grands travaux et de l'Urbanisme

Guy MEDICI, Adjoint au maire de Chaumont en Vexin

Eliane MOULIN, Conseillère municipale déléguée mairie de Persan

>> *Décision du 2 janvier 2017*

LA CONFÉRENCE TERRITORIALE DE DIALOGUE SOCIAL DU GHT NOVO

PRÉSIDENT :

Alexandre AUBERT, Directeur du GHT

LES ORGANISATIONS SYNDICALES :

- **Le Syndicat CGT** : 4 sièges
- **Le Syndicat autonome/UF AS** : 4 sièges
- **Le Syndicat CFDT** : 2 sièges
- **Le Syndicat CFTC** : 2 sièges
- **Le Syndicat UNSA** : 2 sièges
- **Le Syndicat Sud Santé** : 1 siège

LE PRÉSIDENT DU COLLÈGE MÉDICAL OU SON VICE-PRÉSIDENT

LE PRÉSIDENT DE LA COMMISSION DES SOINS INFIRMIERS, DE RÉÉDUCATION ET MÉDICO-TECHNIQUES DU GROUPEMENT OU SON SUPPLÉANT

LES MEMBRES DU COMITÉ STRATÉGIQUE, DÉSIGNÉS PAR LE PRÉSIDENT :

Floriane RIVIERE, Adjointe au directeur du GHT

Sabine ALISSE, Directrice déléguée du GHCP0 et du GHIV

Vincent ERRERA, Directeur des Ressources Humaines du GHT

Dominique CHAMPENOIS, Directrice des Soins du CHR0

Nathalie COTTIN, Directrice des Soins du GHIV

Carole THIBAUT, Adjointe au Directeur des Ressources Humaines, référente GHIV

>> *Décision du 9 décembre 2016*

LE COMITÉ DES USAGERS (CDU) DE GROUPEMENT SERA MIS EN PLACE EN 2017.

Qualité et sécurité des soins





Certification de l'établissement

- ▶ Droits des patients
- ▶ Parcours des patients
- ▶ Médicaments
- ▶ Urgences
- ▶ Management de la qualité et des risques
- ▶ Dossier patient
- ▶ Système d'information
- ▶ Médecine nucléaire
- ▶ Imagerie interventionnelle

CHRD	GHCP0	GHIV
B	C*	B
B	A	A
A	A	B
B	C	B
A	B	A
A	A	A
A	B	A
		A
A		
A		

* GHCP0 : visite de certification effectuée en octobre 2016 – résultats communiqués en mai 2017



Accident vasculaire cérébral

- ▶ Qualité du dossier patient dans le cadre de l'accident vasculaire cérébral
- ▶ Début des symptômes de l'accident vasculaire cérébral
- ▶ Evaluation par un professionnel de la rééducation dans le cadre de l'accident vasculaire cérébral

CHRD	GHCP0	GHIV
A	B	
A	B	
C	B	



Concertation médicale en cancérologie

- ▶ Décision médicale en équipe en cas de cancer

CHRD	GHCP0	GHIV
B		



Hémodialyse

- ▶ Accès à la transplantation rénale
- ▶ Suivi des patients hémodialysés (synthèse de 4 indicateurs)
- ▶ Appréciation de la qualité de la dialyse (synthèse de 2 indicateurs)

CHRD	GHCP0	GHIV
A		
C		
C		



Infarctus du myocarde

- ▶ Prescriptions médicamenteuses après un infarctus du myocarde
- ▶ Hygiène de vie après un infarctus du myocarde

CHRD	GHCP0	GHIV
B		
B		



Prévention des complications de l'accouchement

- ▶ Prévention de l'hémorragie après un accouchement
- ▶ Surveillance clinique minimale en salle de naissance après accouchement
- ▶ Prise en charge initiale de l'hémorragie du post-partum immédiat

CHRD	GHCP0	GHIV
B	B	
C	C	
B	B	



Lutte contre les infections liées aux soins

- ▶ Prévention des infections nosocomiales (ICALIN. 2)
- ▶ Hygiène des mains (ICSHA. 2)
- ▶ Maîtrise des bactéries multirésistantes (ICA-BMR)
- ▶ Bon usage des antibiotiques (ICATB.2)

CHRD	GHCP0	GHIV
A	A	A
A	A	A
A	A	A
A	B	A



Evaluation de la douleur

- ▶ Traçabilité de l'évaluation de la douleur

CHRD	GHCP0	GHIV
C	B	B



Dossier patient

- ▶ Qualité du dossier patient
- ▶ Qualité du dossier d'anesthésie
- ▶ Suivi du poids

CHRD	GHCP0	GHIV
C	C	C
B	A	
B	B	A



Lien Hôpital-Ville

- ▶ Document de sortie

CHRD	GHCP0	GHIV
C	C	B



6, Avenue de l'Île-de-France - 95300 Pontoise
☎ 01 30 75 40 40



Site de Beaumont-sur-Oise

25 Rue Edmond Turcq
95260 Beaumont-sur-Oise
☎ 01 39 37 15 20

Site de Méru

2 Rue du 8 Mai 1945
60110 Méru
☎ 03 44 52 38 23 / 38 00

Site de Saint-Martin-du-Tertre

10 Allée de la Fontaine au Roy
95270 Saint-Martin-du-Tertre
☎ 01 30 35 51 23



Site de Marines

12 boulevard Gambetta
95640 Marines
☎ 01 34 67 44 44

Site d'Aincourt

Parc de la Bucaille
95510 Aincourt
☎ 01 34 79 44 44

Site de Magny-en-Vexin

38, rue Carnot
95420 Magny-en-Vexin
☎ 01 34 79 44 44