



<i>AVANT-PROPOS</i>	p.4
<i>PANORAMA 2014</i>	p.6
<i>PRÉSENTATION GÉNÉRALE</i>	p.11
<i>ACTIVITÉ HOSPITALIÈRE</i>	p.21
<i>MOYENS AU SERVICE DES PATIENTS</i>	p.43
<i>POLITIQUE DE SOINS</i>	p.49
<i>INVESTISSEMENTS - TRAVAUX - LOGISTIQUE</i> <i>SYSTEME D'INFORMATION.</i>	p.53

Avant-propos

► *L'hôpital sous le signe du développement*

L'activité du Centre Hospitalier René-Dubos a été particulièrement soutenue en 2014. Le dynamisme des équipes a permis la mise en place de nouveaux projets, participant ainsi au renforcement du dynamisme de l'établissement et de l'attractivité de son offre de soins sur son territoire. Pour exemple de cette activité en hausse : l'hôpital a enregistré plus de 5 000 naissances en 2014, ce qui place sa maternité au 6^e rang de la France métropolitaine.

La vie de notre hôpital aura aussi été marquée par un projet médical qui continue de se déployer pour une offre de soins encore plus diversifiée, avec l'ouverture de l'Unité d'Aval des Urgences, le passage du Smur pédiatrique en H24, l'intégration d'une nouvelle spécialité d'hématologie biologique au sein du Département de Biologie médicale...

Un hôpital sous le signe du développement, cela signifie également une organisation territoriale élaborée. Dans le cadre du lancement de la Communauté Hospitalière de Territoire Nord-Val d'Oise, première Communauté Hospitalière de Territoire en Médecine-Chirurgie-Obstétrique sur la région Ile-de-France, le centre hospitalier a été désigné établissement-siège, confortant ainsi son rôle d'établissement pivot et de référence dans le bassin de vie.

Le développement a enfin été permis grâce à un exercice budgétaire à l'équilibre cette année encore, enregistrant même, malgré les contraintes, un léger excédent.

Le dynamisme du Centre Hospitalier René-Dubos lui aura permis en 2014 de rester un établissement de proximité tout en étant en capacité de se renouveler, de se moderniser, d'opérer les changements nécessaires pour s'adapter aux évolutions des hôpitaux et de mieux assurer sa mission de service public. Cette vitalité et ce professionnalisme n'auraient pas été permis sans l'engagement des 3 300 professionnels auprès des usagers. Qu'ils soient ici remerciés pour leur place et leur rôle, au service des patients et de leur parcours de santé, de soins et de vie. Ensemble, nous pouvons être fiers de notre hôpital.



Philippe HOUILLON
*Président du
Conseil de Surveillance
Député-Maire de Pontoise*

► Une année d'approfondissement

L'année 2014 est une année d'approfondissement de nos axes de travail développés notamment par le projet médical et le projet de soins du Centre Hospitalier.

Elle confirme un nombre de projet soutenus comme la création de nouveaux services ou de nouvelles activités, le développement de la recherche clinique, un travail collaboratif et pluri-professionnel autour des patients traceurs et de l'accréditation du laboratoire de biologie médicale, la modernisation de l'hôpital, la création d'emplois, la valorisation de l'établissement...

L'officialisation de la Communauté Hospitalière de Territoire Nord Val-d'Oise en janvier 2014 a conforté la responsabilité territoriale de notre établissement. Cette CHT a pour fondement la volonté des quatre établissements qui la composent de créer et de confronter leur travail en réseau, afin d'asseoir une offre publique de qualité dans le nord du département.

L'année 2014 marque par ailleurs une activité en hausse, supérieure de près de 5% à celle de l'année 2013, et une maîtrise des dépenses qui nous permet un résultat budgétaire excédentaire.

L'année 2014 a été une nouvelle fois une année de travail intense pour tous les professionnels de l'hôpital. Ce bilan est le fruit de leur implication dans la mise en œuvre et la réalisation des projets menés tout au long de l'année. Les exemples sont nombreux et vous les découvrirez à la lecture de ce rapport d'activité.

Nous remercions tous les personnels hospitaliers pour leur engagement, leur dynamisme et leur professionnalisme. Ensemble, ils font du Centre Hospitalier René-Dubos un hôpital de référence et reconnu dans son territoire.

« Un hôpital de référence proche de vous », mais aussi, « une prise en charge de qualité et sécurisée » sont le fil conducteur qui guide l'ensemble de nos actions jour après jour.



Christophe KASSEL
Directeur



Dr Jean-Michel MURAY
Président de la Commission Médicale d'Etablissement



Le 14 janvier, un protocole d'accord a été signé entre Frédéric LAISSY, Commissaire Divisionnaire, Chef de la Circonscription de Sécurité Publique de Cergy et Christophe KASSEL, Directeur du CHRD, avec pour objectif d'améliorer la sécurité de l'hôpital et de ses abords immédiats.



La convention constitutive de la Communauté Hospitalière de Territoire (CHT) Nord-Val-d'Oise, a été signée le 22 janvier et officialisée le 31 janvier en présence de M. Claude EVIN, Directeur Général de l'Agence Régionale de Santé d'Ile-de-France. Elle regroupe le Centre Hospitalier René-Dubos (Pontoise), le Centre Hospitalier Intercommunal des Portes de l'Oise (Beaumont-sur-Oise), le Centre Hospitalier de Carnelle (St Martin-du-Tertre) et le Groupement Hospitalier Intercommunal du Vexin (Aincourt, Magny-en-Vexin et Marines).



Le nouveau site Internet de l'hôpital est lancé le 20 janvier. Graphisme modernisé, navigation intuitive, ergonomie revisitée, cette nouvelle version a été repensée pour un accès facilité à l'offre de soins du centre hospitalier. Un accès sécurisé est par ailleurs proposé aux médecins libéraux.



Une cinquantaine d'acteurs du territoire liés à la prise en charge des personnes âgées était réunie au CHRD le 5 mars pour travailler sur l'amélioration du parcours des personnes âgées. L'hôpital est porteur de projet avec un soutien important de l'ANAP, de l'ARS-DT 95 et du Conseil Général du Val-d'Oise.



Plus de 140 personnes ont participé le 11 mars à la journée éthique organisée par la Commission d'Ethique du CHRD.



A l'occasion de la semaine de la Santé Mentale organisée du 11 au 14 mars par la ville de Cergy, l'Hôpital de Jour François Villon et le CATTP du Vexin ont ouvert leurs portes.

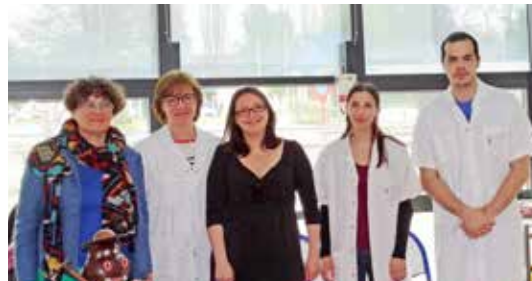


Le 13 mars, à l'occasion de la semaine du rein 2014, les équipes médicales et soignantes des consultations de Néphrologie-Dialyse se sont mobilisées aux côtés des représentants de la FNAIR pour mieux informer les usagers sur l'insuffisance rénale.

Panorama 2014



Les jeunes patients des services de Pédiatrie et de Chirurgie pédiatrique ont eu l'agréable surprise le **19 mars** de rencontrer une partie de l'équipe de France de karaté venue leur rendre visite les bras chargés de cadeaux !



A l'occasion de la 16^{ème} édition du « *Printemps des poètes* », les patients de l'unité « *Lou Andréas Salomé* » ont offert, le **2 avril**, des temps de poésie dans les halls des bâtiments A et B. Un atelier d'écriture était par ailleurs offert à tous, personnels et patients, au sein de la cafétéria.



Conçus par les équipes médicales et soignantes du service d'Accueil des Urgences adultes et des Urgences pédiatriques, deux panneaux d'information ont été réalisés et installés dans les salles d'attente des 2 services **en mars**. A visée pédagogique, ils permettent d'expliquer le circuit des patients aux urgences et les délais d'attente.



Dans le cadre de l'amélioration de la signalétique extérieure du centre hospitalier, 9 panneaux d'information de type mobiliers urbains ont été installés le **15 avril** et répartis sur l'ensemble du site.



Organisée en partenariat avec le centre de coordination des dépistages des cancers Prévention Santé en Val-d'Oise, une journée d'information sur le dépistage du cancer colorectal s'est déroulée le **17 avril**.



La mise en place de la récupération et de la valorisation du papier a été lancée **début avril** dans les secteurs administratifs et secrétariats médicaux. 180 réceptacles spécifiques à la collecte du papier ont été distribués à cette occasion.



M. Philippe HOUILLON, Président du Conseil de Surveillance du CHRD, Député-Maire de Pontoise, a inauguré le **23 mai** les nouveaux locaux de l'unité de radiologie Interventionnelle



Lors de la Journée mondiale sans tabac, les professionnels du service d'Addictologie et du service de Santé au travail se sont mobilisés **le 2 juin** pour mener différentes actions d'information et de sensibilisation aux addictions.



L'équipe de football du CHRD, nouvellement constituée, a participé **le 14 juin** à la 12ème édition du tournoi de football des entreprises de Cergy-Pontoise. Pas de coupes pour nos 2 équipes mais une bonne ambiance et un esprit d'équipe à toute épreuve !



A l'occasion de l'opération "Tulipes contre le Cancer", les Lions Club de Pontoise, Cergy Ville nouvelle et de l'Isle-Adam ont remis **le 16 juin** un chèque de 14 800 euros pour le financement des projets d'amélioration du confort et des conditions d'accueil des patients atteints de cancer.



Le 20 juin a eu lieu la 1ère Journée du patient-expert à l'hôpital organisée par l'Hôpital de Jour François Villon (Pôle Psychiatrie, Addictologie et Médecine pénitentiaire). Professionnels de santé et usagers ont pu ainsi mieux comprendre la place du patient expert de sa pathologie dans des spécialités allant de la médecine à la psychiatrie.



L'Association Accueil et Entraide du Vexin, située au Centre Jean Delay, a organisé **le 2 juillet** dans les jardins du centre, un événement festif offert à tous les patients du Pôle Psychiatrie.



Ré-ouvert en H24 et 7j/7 **le 1er septembre**, le SMUR pédiatrique de Pontoise assure, la prise en charge des nouveau-nés et nourrissons en détresse vitale grave ou les transferts (jusqu'à 3 ans et plus en fonction des demandes).



Parmi les 35 500 participantes au départ de la célèbre course « La Parisienne », plus de 50 personnels féminins du CHRD ont parcouru **le 14 septembre**, les 6,7 km d'épreuve dans les rues de la capitale ! Bravo à toutes pour leur performance aux couleurs de l'hôpital.



Dans le cadre de la Journée mondiale Alzheimer, plusieurs professionnels assurant au sein du CHRD la prise en charge de cette maladie, ont informé et sensibilisé le grand public **le 22 septembre**.

Panorama 2014 (suite)



C'est sous un magnifique soleil que plus de 120 professionnels se sont retrouvés **le 23 septembre** pour participer à la réalisation d'un film pédagogique centré sur la technique requise à l'hygiène des mains, le tout prenant la forme d'une « **Flashmob** » !



Dans le cadre de l'épidémie de fièvre hémorragique à Virus Ebola qui touche plusieurs pays africains, un dispositif d'information aux usagers et de formation des professionnels de l'hôpital est mis en place dès le mois de **septembre**.



A l'occasion de la Journée mondiale des soins palliatifs, les professionnels du service de Médecine palliative, en partenariat avec l'association « **Rivage** » se sont mobilisés **les 10 et 11 octobre** afin de sensibiliser et informer le grand public mais aussi les professionnels de santé sur la fin de vie.



Depuis **le 15 octobre**, les 43 véhicules du Parc automobile arborent le logo du CHRD. Même au volant les équipes utilisant les véhicules de l'hôpital sont porteuses de notre image de marque !



Le 18 novembre, le service d'Hématologie Biologique ouvre ses portes au sein du Département de Biologie médicale de l'établissement, permettant l'activité d'hémo-cytologie et d'hémostase.



A l'occasion du Festival d'Auvers-sur-Oise, deux musiciennes ont donné des mini-concerts dans les services de Dialyse, Pédiatrie, Cardiologie et Médecine Aiguë Gériatrique **le 28 novembre**.



A l'occasion de la Journée mondiale de lutte contre le SIDA, les équipes du Centre Hospitalier et les bénévoles de l'association REVIHOP (Réseau Ville-Hôpital VIH/Hépatites) ont organisé, **le 1^{er} décembre**, une journée d'information pour mieux comprendre ce virus et ses conséquences.



Les nouveaux équipements automatisés du service de Microbiologie sont présentés **le 12 décembre** au Conseil de Surveillance. Ce dernier visite également le nouveau service d'Hématologie biologique et rencontre l'équipe du Dr Guignedoux, chef de service.



Présentation générale

Le site

Situé à Pontoise (à 30 km au nord-ouest de Paris) dans le département du Val-d'Oise (95), le Centre Hospitalier René-Dubos est implanté sur un terrain d'une surface de 33 hectares, en périphérie du centre urbain de la ville de Pontoise et au sein de la Communauté d'Agglomération de Cergy-Pontoise.

► Le Centre Hospitalier René-Dubos couvre un large territoire de santé sur tout le nord-ouest du département et qui s'étend sur les départements limitrophes des Yvelines, de l'Oise et de l'Eure, représentant ainsi un bassin de population d'environ 500 000 habitants.

Fruit de l'histoire de l'hôpital, le patrimoine bâti est extrêmement disparate avec des bâtiments pavillonnaires construits dans les années 30 et des bâtiments récents, plus particulièrement dédiés aux secteurs de Médecine-Chirurgie-Obstétrique, dont le dernier est sorti de terre en 2009.

Son activité regroupe l'ensemble des prises en charge médico-chirurgicales allant de la naissance, en passant par l'enfant et l'adulte jusqu'à la personne âgée. Il dispose de nombreux équipements d'imagerie, de biologie et d'explorations fonctionnelles permettant une aide efficace au diagnostic.

Cette prise en charge correspond aussi bien à des missions de proximité que de recours : centre de périnatalité de niveau 3, centre lourd de cardiologie, filière neuro-vasculaire...

Le Centre Hospitalier René-Dubos accueille de très nombreuses urgences : adultes, pédiatriques, psychiatriques, gynécologiques et obstétricales. Par ailleurs, le pré-hospitalier est assuré avec le SMUR et le SAMU 95.

Il comprend également un Etablissement d'Hébergement pour Personnes Agées Dépendantes (EHPAD) ainsi qu'un important secteur de Psychiatrie pour la

prise en charge des enfants, des adolescents et des adultes.

Disposant de quelques équipes hospitalo-universitaires ou participant à des activités de recherche, le Centre Hospitalier René-Dubos est l'un des plus important centre hospitalier d'Ile-de-France hors CHU.

Deux instituts de formation, un IFSI (Institut de Formation en Soins Infirmiers) et un IFAS (Institut de Formation d'Aide-Soignant), ainsi qu'un département de la formation continue et du Développement Professionnel Continu (DPC) sont rattachés au centre hospitalier. Les locaux sont installés dans un bâtiment indépendant face à l'hôpital, mais en toute proximité.

300 étudiants en soins infirmiers, 25 élèves aides-soignants en formation initiale et 10 professionnels en formation aide-soignante discontinuée (VAE, cursus partiels...) ont été formés en 2014. Dans le domaine de la formation continue, 144 professionnels de santé ont participé à l'une des 18 actions proposées par le Département.

Les instituts ont pour mission de former des professionnels de santé qualifiés et compétents, afin de concourir au service public notamment hospitalier et médico-social, et de répondre, à leur niveau, aux besoins de formation initiale du territoire de santé.

Les instances

► **Conseil de surveillance** *(au 31 décembre 2014)*

REPRÉSENTANTS DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES

Président, représentant la Ville de Pontoise

Représentant la Ville de Pontoise

Représentant l'Agglomération de Cergy-Pontoise

Représentant l'Agglomération de Cergy-Pontoise

Représentant le Conseil Général du Val-d'Oise

M. Philippe HOUILLON

M. Gérard SEIMBILLE

M. Dominique LEFEBVRE

Mme Françoise COURTIN

M. Thierry SIBIEUDE

REPRÉSENTANTS DU PERSONNEL MÉDICAL ET NON MÉDICAL

Commission de soins infirmiers,
de Rééducation et médico-techniques

Commission Médicale d'Etablissement

Commission Médicale d'Etablissement

Représentante du Personnel

Représentant du Personnel

Mme Patricia KESSEDJIAN

Docteur Edouard DEVAUD

Docteur Marc PESCIO

Mme Karine CHATENAY

M. Sébastien DAMEME

PERSONNALITÉS QUALIFIÉES

Personnalité qualifiée

Personnalité qualifiée

Personnalité qualifiée

Représentante des Usagers

Représentante des Usagers

Docteur Catherine DIARD

Mme Armelle LEGRAND-ROBERT

M. Emmanuel SIOU

Mme Lucienne LECOINTRE

Mme Annie DUMONT

VOIX CONSULTATIVES

Directrice CPAM 95

Présidente du Conseil de la Vie Sociale de l'EHPAD

Directeur de l'Agence Régionale de Santé d'Ile de France

Espace Ethique

Président de la Commission Médicale d'Etablissement

Mme Cécile ALFOCEA

Mme Liliane BACHELLE

M. Claude EVIN

Docteur Renaud GRUAT

Docteur Jean-Michel MURAY

► **Directoire**

Membres à voix délibératives

Le Président

Le Vice-président

Le Président de la CSIRMT

Les membres du personnel médical

Le septième membre

M. Christophe KASSEL

Chef d'Etablissement

Docteur Jean-Michel MURAY

Président de la Commission Médicale d'Etablissement

Madame Dominique CHAMPENOIS

Coordinatrice générale des soins

Docteur Stéphane BART

Praticien Hospitalier Urologie

Docteur Eric BOULET

Chef du Pôle Médecine d'urgence et Réanimation

Docteur Patrick JOURDAIN

Chef du Pôle Coeur-Vaisseaux et Métabolisme

Mme Viviane HUMBERT

Directeur adjoint au Chef d'Etablissement

Affaires Médicales, Qualité et Droits du Patient

Membres à voix consultatives

Mmes et M. les Chefs de Pôles :

Docteur Hélène BERSENEFF

Docteur Jean-Hervé BOULEAU

Docteur Edouard DEVAUD

Docteur Benoît FAUCON

Docteur Martine MERCERON

Docteur Philippe NICLOT

► **Instances consultatives**

COMMISSION MEDICALE D'ETABLISSEMENT

Président

Vice-président

Membres du bureau

Docteur Jean-Michel MURAY

Docteur Patrick JOURDAIN

Docteur Thierry BAUDOUIN

Docteur Pascale MARTRES

Docteur Bruno PHILIPPE

Docteur Edouard DEVAUD

Docteur Jean LOIRET

Docteur Sophie MONAT

Docteur Eric BOULET

La Commission Médicale d'Etablissement s'est réunie 7 fois en 2014

COMITE TECHNIQUE D'ETABLISSEMENT

Président

Secrétaire

M. Christophe KASSEL

Mme Karine CHATENAY

Le Comité Technique d'Etablissement s'est réuni 6 fois en 2014

COMITE D'HYGIENE, DE SECURITE, ET DES CONDITIONS DE TRAVAIL

Président

M. Christophe KASSEL

Secrétaire

M. Sébastien DAMEME

Le Comité d'Hygiène, de Sécurité et des Conditions de travail s'est réuni 11 fois en 2014 dont 3 instances communes CTE/CHSCT

COMMISSION DES SOINS INFIRMIERS, DE REEDUCATION ET MEDICO-TECHNIQUE

Présidente

Mme Dominique CHAMPENOIS

La Commission des Soins Infirmiers, de Rééducation et Médico-Technique s'est réunie 3 fois en 2014

La direction (au 31 décembre 2014)

Directeur

M. Christophe KASSEL

Directrice adjointe au chef d'établissement
et Directrice des Affaires médicales,
de la Qualité et des Droits du patient

Mme Viviane HUMBERT

Directrice des Ressources Humaines

Mme Floriane RIVIERE

Coordinatrice Générale des Soins

Mme Dominique CHAMPENOIS

Directeur des Finances,
du Contrôle de gestion et de la Contractualisation

M. Ilia PUSTILNICOV

Directeur du Patrimoine et du Système
d'Information

M. Laurent DUMEIGE

Directeur des Achats,
de la Logistique et de la Filière gériatrique

M. Frédéric LUGBULL

Directrice de la Communication

Mme Véronique VANIET-DERAMAUX

Le rapport du comptable

Les résultats comptables de l'exercice 2014.

– La capacité d'autofinancement (CAF)

L'exercice 2014, fait ressortir une capacité d'autofinancement de 14 M€, inférieure à celle de 2013 (16 M€), cependant supérieure à celles des exercices 2012 et 2011 (13 M€ et 11 M€), permettant aisément de couvrir les amortissements et les frais financiers.

Son niveau témoigne de la faculté du CHRD à assurer le renouvellement de ses immobilisations et à conduire une politique de développement.

– Le résultat net comptable.

Le résultat net comptable est en progression. Il s'établit à 549 K€ en 2014, 499 K€ en 2013 et 134 K€ en 2012,

Le résultat net d'exploitation de 2014 positif en 2014 de 4,4 M€, s'inscrit en baisse par rapport à 2013 de 6,2 M€, (10,5 M€ en 2013), cependant en nette augmentation comparé aux années antérieures, notamment à 2012, alors déficitaire (-2 M€).

De même, l'excédent brut d'exploitation (EBE) dégagé par l'établissement s'élève à 16 126 K€, en baisse de 1 378 K€ par rapport à 2013 (17 804 K€), et en hausse significative de 5 006 K€ par rapport à l'EBE 2012 (11 420 K€).

Éléments bilantiels

Le bilan est l'état, à une date donnée, des éléments actifs, des éléments passifs et des capitaux propres de l'établissement. Sur le plan économique, c'est un tableau des emplois et des ressources.

– Actif

L'actif immobilisé d'un montant net de 140,6 reste stable par rapport à 2013 et 2012.

De même, l'actif circulant se maintient à hauteur de 69,9 M€, après une augmentation en 2013 de 5,7 M€ par rapport à l'année 2012.

Cette différence s'expliquait alors, en partie, par la recette issue du refinancement d'un emprunt avec la société de financement local (SFIL) d'un montant de 3 M€, et de l'indemnité de renégociation recapitalisée d'un montant de 500 K€.

– Passif

Les provisions réglementées s'élèvent à 32 M€ en 2014, 23,9 M€ en 2013 et 16,5 M€ en 2012.

Les provisions pour risques et charges s'établissent à 7,7 M€, proches des provisions constituées en 2013 (7,9 M€). Soit une réduction de 2,1 M€ par rapport à 2012, année pour laquelle l'établissement avait enregistré des provisions à hauteur de 10 M€.

Cette diminution est conforme aux préconisations relatives à la fiabilisation des comptes de l'établissement.

**Le présent rapport
comporte des
commentaires
sur les résultats
d'ensemble, le bilan
de fin d'année et
leur évolution par
rapport à l'exercice
précédent.**

– Le fonds de roulement

Le fonds de roulement net global de l'établissement s'améliore de 4.328 K€ s'établissant à 48 986 K€ - il s'élevait à 44 M€ en 2013, à 35.5 M€ en 2012.

Le fonds de roulement est en constante progression ce montant est le plus élevé depuis l'année 2011.

Il contribue ainsi à couvrir le besoin en fonds de roulement (BFR), qui s'établit désormais à 45 810 K€ (36 891 K€ en 2013).

Conclusion

La situation financière du CHRD s'améliore depuis trois ans. L'établissement dispose d'une marge de manœuvre pour investir et assurer la maîtrise de ses charges d'exploitation.

Le résultat de l'exercice 2014 découle d'une nette augmentation de l'activité s'inscrivant dans le cadre d'une gestion stricte et sincère, respectueuse de la réglementation telle que définie par les dispositions réglementaires prévue pour la fiabilisation des comptes des établissements publics de santé.

Marie CARBUCCIA
Comptable public



La recherche

► En 2014, le nombre d'études cliniques menées sur le Centre Hospitalier René-Dubos a augmenté de 30% par rapport à l'année précédente (*figure 1*). Pour aider les équipes médicales et paramédicales, l'Unité de Soutien à la Recherche Clinique (USRC), via sa Cellule d'Investigation Clinique, a apporté son aide sur 70% de ces études (n=88 au 31/12/2014). Selon la typologie des études, les techniciens d'études cliniques (TEC) de l'USRC réalisent la sélection des patients, le recueil des données, la passation de questionnaires ou encore le suivi administratif et logistique. Près de la moitié des études cliniques qui ont été menées au CHRD en 2014 sont avec médicament (*figure 2*). La Recherche Clinique au CHRD n'est pas réservée qu'à une minorité de services puisque les 127 études en cours fin 2014 étaient réalisées dans 22 services différents : hématologie, oncologie, dermatologie-MPU, urologie, gynécologie-obstétrique, cardiologie, pneumologie, SAMU-SMUR, réanimation, rhumatologie, psychiatrie, pédiatrie, gastro-entérologie, médecine néonatale, endocrinologie ...

L'année 2014 a également été marquée par le démarrage d'études promues par notre Centre Hospitalier. La Cellule Promotion de l'Unité de Soutien à la Recherche Clinique a apporté ses compétences aux cliniciens du CHRD pour mettre en place et obtenir les autorisations nécessaires pour 4 études. De plus, l'USRC a répondu pour la première fois en 2014 à l'appel à projets de recherche sur les soins et l'offre de soins de la Direction Générale de l'offre de Soins (DGOS). C'est dans ce cadre que le projet du Dr Devalois (USP) sur « *La télétransmission des pompes à morphine chez les patients cancéreux douloureux* » a obtenu un financement de 432k€.

Dans la continuité de sa structuration et dans un objectif d'amélioration, l'Unité de Soutien à la Recherche Clinique a créé en 2014 un « *Guichet Unique* ». Il s'agit d'un point de contact unique pour les promoteurs afin de simplifier les démarches administratives et de diminuer les délais de démarrage des études.

Comme l'an dernier, dans le cadre de ses activités de recherche, le CHRD a pu bénéficier en 2014 du soutien de la DGOS. La part modulable de l'enveloppe MERRI (Mission d'Enseignement, de Recherche, de Référence et d'Innovation) s'est élevée à 881 095€. Ce financement a été obtenu grâce aux études, aux inclusions et également aux publications scientifiques réalisées au CHRD. Plus de cent publications scientifiques ont été recensées en 2014. Ces fonds sont essentiels pour pérenniser l'USRC et financer les projets de recherche (personnels dédiés, publications, assurances...).

Au sein du Centre Hospitalier René-Dubos, l'Unité de Soutien à la Recherche Clinique travaille en étroite collaboration avec la Commission de Recherche Clinique qui pilote l'activité de recherche. En 2014, via son Bureau représentatif, la Commission a évalué 55 études dans le but d'apporter une expertise et de garantir la faisabilité de toute étude réalisée sur le CHRD.

FIGURE 1

Évolution du nombre d'études en cours au CHRD en 2014

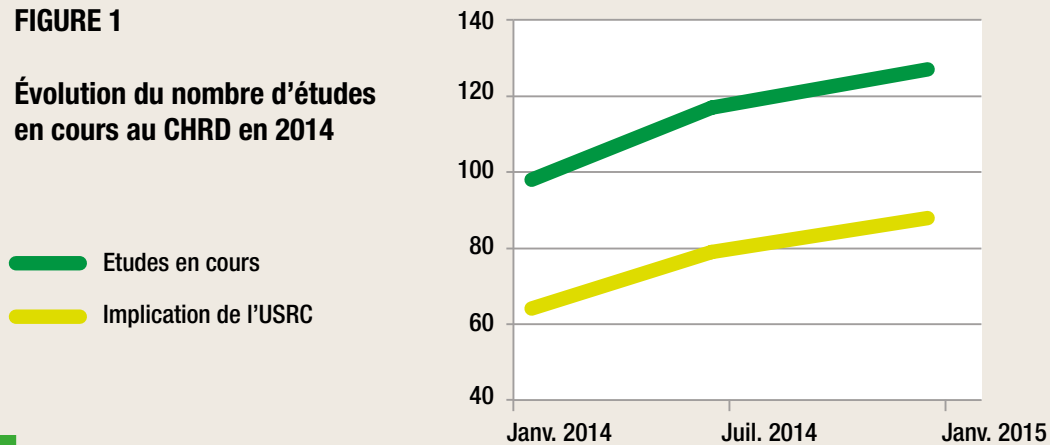
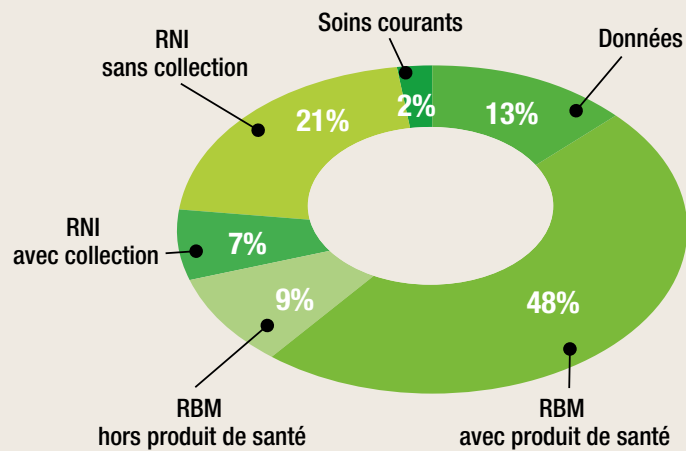


FIGURE 2

Répartition des études en cours en 2014 selon leurs typologies



RNI: Recherche sur l'Innovation
RBM: Recherche Biomédicale

Les coopérations

Dans un souci de coordination pour une meilleure prise en charge des patients, le Centre Hospitalier René-Dubos a poursuivi en 2014 sa politique de coopération avec d'autres acteurs de santé ou économiques du territoire.

Au-delà des nombreuses conventions existantes, deux nouvelles conventions avec l'Assistance Publique-Hôpitaux de Paris ont notamment renforcé le partenariat existant avec le CHU :

- une convention avec l'Hôpital Lariboisière sur la prise en charge des Accidents Vasculaires Cérébraux permet de définir les modalités de fonctionnement entre l'Unité Neuro-Vasculaire de Territoire (CHRD) et l'Unité Neuro-Vasculaire de recours (Hôpital Lariboisière).
- une convention avec l'Hôpital Necker -Enfants malades permet la prise en charge des enfants souffrant de pathologies cardio-vasculaires pédiatriques.

Par ailleurs, s'agissant de la mise en place du réseau ORTIF, plateforme dédiée aux activités de télémédecine en Ile-de-France, trois conventions ont été passées :

- convention avec le Groupement de Coopération Sanitaire D-SISIF pour adhérer à la plateforme régionale ORTIF (téléneuro, télémédecine),
- convention avec le Réseau de télépathologie d'Ile-de-France dans le cadre de la télémédecine,
- convention d'organisation de la télé-dermatologie pour les personnes détenues à la Maison d'Arrêt d'Osny.

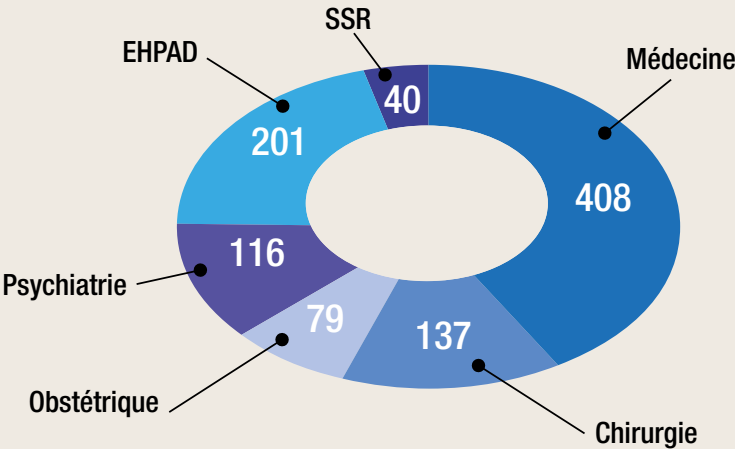
Par ailleurs, la création en début d'année de la Communauté Hospitalière (CHT) Nord Val-d'Oise permet aux 4 établissements qui la composent, de coopérer et de mutualiser leurs compétences pour conforter et développer une offre de santé publique de proximité et de qualité. En 2014, 15 nouvelles conventions ont été signées entre le CHRD, établissement Siège de la CHT et le Centre Hospitalier Intercommunal des Portes de l'Oise, le Centre Hospitalier de Carnelle et le Groupement Hospitalier Intercommunal du Vexin.

Cette CHT nous offre le cadre juridique nécessaire à la formalisation d'un projet médical de territoire ainsi qu'à la structuration des filières de prise en charge des patients.

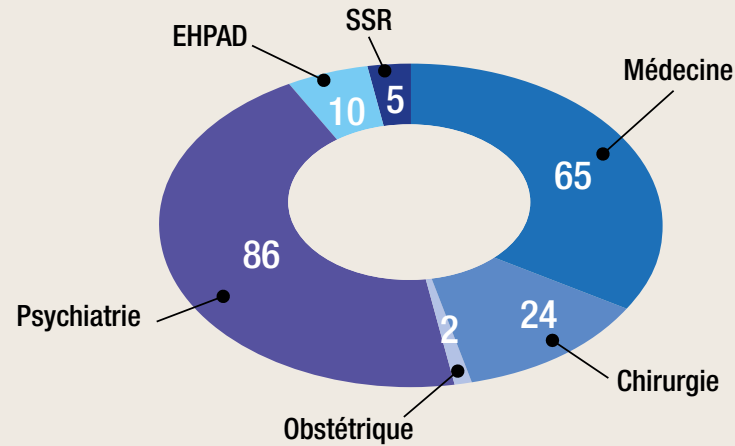


Activité hospitalière

CAPACITE EN LITS



CAPACITE EN PLACES



Capacités - 1173 lits et places

► Capacité en lits

Medecine	
Cardiologie	51
Cardiologie HC*	41
Unité de soins intensifs de cardiologie	10
Addictologie	2
Gastroentérologie	22
Pneumologie	30
Endocrinologie	6
Médecine aiguë gériatrique	26
Neurologie	30
Neurologie	10
Neurologie vasculaire	20
Unité de soins palliatifs	10
Oncologie	12
Néphrologie et Hématologie (HC et SI)	24
Hématologie	6
Hématologie Soins Intensifs	6
Néphrologie	12
Médecine interne post urgences, Dermatologie et Rhumatologie	28
Hôpital de semaine de médecine	30
Neonatalogie	32
Néonatalogie	12
Unité kangourou	6
Soins intensifs de Néonatalogie	6
Réanimation Néonatalogie	8
Pédiatrie	34
Pédiatrie 0 - 12 ans	24
Médecine adolescent	5
Uhdcd pédiatrique	5
Réanimation, Surveillance Continue, Soins Intensifs	34
Neuro-Vasculaires et de Néphrologie	
SI** néphrologie	2
SI** neurovasculaire	4
Soins continus	10
Réanimation medico-chirurgicale	18
UHCD*** Adultes	20
Unité d'Aval des Urgences	17
TOTAL MEDECINE	408
dont Hospitalisation complète	378
dont Hospitalisation de semaine	30

CHIRURGIE	
Chirurgie vasculaire, thoracique et Urgences chirurgicales	30
Chirurgie orthopédique et viscérale	26
Chirurgie Urologie-Gynécologie	20
Chirurgie pédiatrique	9
Chirurgie Tête, Cou, Plastique, Reconstructrice et Esthétique	22
Hôpital de semaine	30
TOTAL CHIRURGIE	137
dont Hospitalisation complète	107
dont Hospitalisation de semaine	30

OBSTETRIQUE	
Grossesses pathologiques	15
Suites de couches	64
TOTAL OBSTETRIQUE	79

SSR	
TOTAL SSR	40

PSYCHIATRIE	
Psychiatrie adultes	106
Tous secteurs	75
Accueil psychiatrique	3
Foyer post-cure	18
Accueil familial thérapeutique	9
Unité d'Hospitalisation Medico-Psychologique	1
Psychiatrie adolescent/Infanto-juvénile	10
Psychopathologie de l'Adolescent	10
TOTAL PSYCHIATRIE	116

EHPAD	
EHPAD bâtiment vert	76
EHPAD bâtiment blanc	125
TOTAL EHPAD	201

TOTAL ETABLISSEMENT au 31/12/2014	981
--	------------

* HC : Hospitalisation Complète

** SI : Soins Intensifs

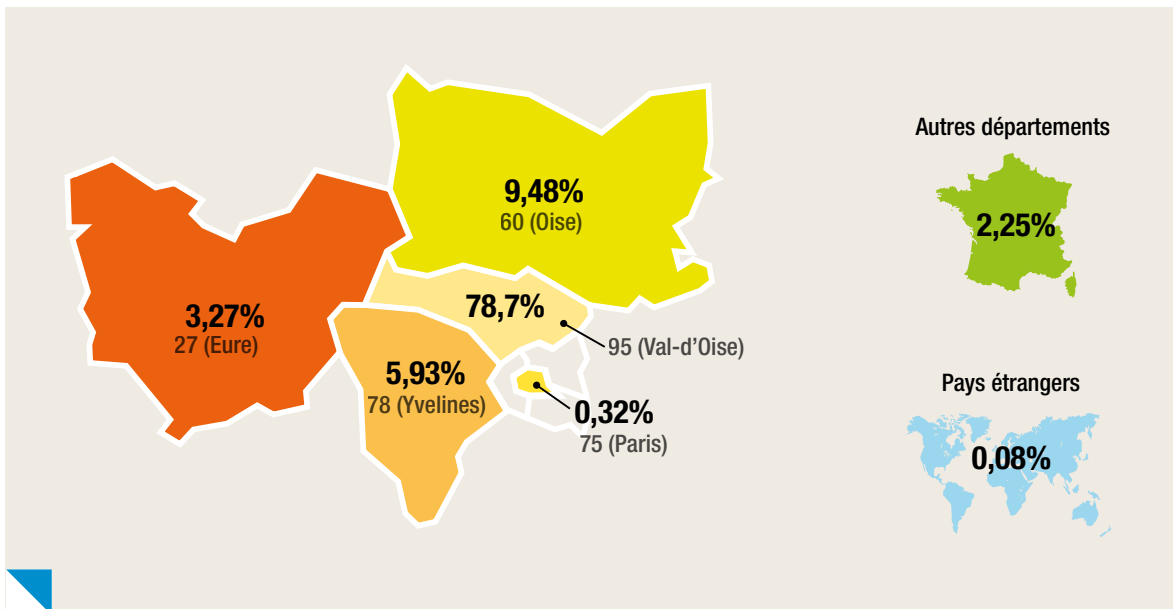
*** UHCD : Unité d'Hospitalisation de Courte Durée

► Capacité en places

MEDECINE	
Unité de traitement des insuffisants cardiaques de Jour	4
Hôpital de jour Oncologie et Hématologie	12
Hôpital de jour de Médecine	26
Hôpital de jour Pédiatrie	5
Dialyse	18
TOTAL MEDECINE	65
OBSTETRIQUE	
Hôpital de jour d'Obstétrique	2
TOTAL OBSTETRIQUE	2
CHIRURGIE	
Chirurgie ambulatoire adulte	22
Hôpital de jour de Gynécologie	2
TOTAL CHIRURGIE	24
TOTAL MCO	91

SSR	
Hôpital de jour SSR cardiologie	5
TOTAL SSR	5
PSYCHIATRIE	
Psychiatrie adultes	
Hôpital de jour François Villon	45
Psychiatrie adolescent/Infanto-juvénile	
Hôpital de jour "l'Empreinte"	5
Hôpital de jour adolescent "L'Esquisse"	10
Hôpital de jour pédopsychiatrique "Astrea" Saint-Christophe	17
Hôpital de jour pédopsychiatrique "P'tit Loups"	9
TOTAL PSYCHIATRIE	86
EHPAD	
Accueil de jour	10
TOTAL EHPAD	10
TOTAL ETABLISSEMENT	192

Origine des patients



Activité des pôles

Pôle Chirurgie (au 31 décembre 2014)

Chef de pôle : Dr Benoît FAUCON
Cadre de pôle : Ghyslaine DURON
Directeur référent : Dominique CHAMPENOIS

128	24
lits	places
CAPACITÉ	

Composition du pôle :

- ▶ Anesthésie
 - ▶ Chirurgie ambulatoire adulte et pédiatrique
 - ▶ Chirurgie de semaine
 - ▶ Chirurgie ORL, Ophtalmologie et Stomatologie
 - ▶ Chirurgie orthopédique
- ▶ Chirurgie plastique, esthétique et réparatrice.
 - ▶ Chirurgie urologique et gynécologique
 - ▶ Chirurgie vasculaire et thoracique
 - ▶ Chirurgie viscérale
 - ▶ Hôpital de jour de Gynécologie

Nombre de séjours et valorisation Assurance Maladie

	SEJOURS			RECETTES		
	2013	2014	Δ %	2013	2014	Δ %
CHIRURGIE AMBULATOIRE (22 PLACES)	5 016	5 175	3%	4 952 560 €	5 556 910 €	12%
CHIRURGIE DE SEMAINE (30 LITS)	2 416	2 402	-1%	3 510 739 €	3 711 759 €	6%
CHIR. ORL. OPHT. STOMATO. ET PLASTIQUE (22 PLACES)	1 780	1 633	-8%	3 751 097 €	3 770 891 €	1%
CHIR. URO.ET GYNECOLOGIQUE (20 LITS)	2 048	2 063	1%	4 343 834 €	4 429 783 €	2%
CHIRURGIE VASCULAIRE ET THORACIQUE (20 LITS + 10 LITS CHIRURGIE D'URGENCE)	1 259	1 237	-2%	5 081 446 €	5 187 671 €	2%
CHIRURGIE VISCERALE ET ORTHOPEDIQUE (26 LITS)	1 277	1 317	3%	4 916 221 €	5 242 805 €	7%
HOPITAL DE JOUR GYNECOLOGIE (2 PLACES)	257	347	35%	144 531 €	192 321 €	33%
TOTAL	13 224	13 347	0,90%	26 700 428 €	28 092 140 €	5%



Durée moyenne de séjour

2013	2014	%
4,13	4,06	-1,73%

■ Nombre de consultations externes

	2013	2014	Δ %
CONSULTATIONS ANESTHESIE	12 645	12 946	2%
CONSULTATIONS ORTHOPEDIE	6 493	7 895	22%
CONSULTATIONS ORL	6 432	6 773	5%
CONSULTATIONS UROLOGIE	5 717	5 451	-5%
CONSULTATIONS OPHTALMOLOGIE	3 183	3 885	22%
CONSULTATIONS CHIRURGIE PLASTIQUE	3 142	3 622	15%
CONSULTATIONS STOMATOLOGIE	2 365	2 351	-1%
CONSUL CHIR VASCULAIRE ET THORACIQUE	2 508	2 344	-7%
CONSULTATIONS CHIRURGIE VISCERALE	1 935	2 339	21%
ORTHODONTIE	1 488	1 302	-13%
IMPLANTOLOGIE	107	124	16%
PARONDONTOLOGIE	131	113	-14%
AUTRES	84	485	477%
TOTAL	46 230	49 630	7%

■ Nombre de passages (externes et hospitalisés) urgences tête et cou

	2013	2014	Δ %
URGENCES TETE ET COU	3 971	3 795	- 4%

■ Nombre d'interventions chirurgicales

	2013	2014	Δ %
NB D'INTERVENTIONS CHIRURGICALES	12 843	12 822	-0,16%

19

salles d'interventions



Pôle Cœur, Vaisseaux et Métabolisme (au 31 décembre 2014)

Chef de pôle : Pr Patrick JOURDAIN
Cadre de pôle : Véronique KRALJEVIC
Directeur référent : Dominique CHAMPENOIS

51 lits	27 places dont 5 SSR
CAPACITÉ	

■ Composition du pôle :

- ▶ Cardiologie

▶ Centre de dialyse

▶ Coronarographie

▶ Diététique

▶ Endocrinologie – Diabétologie

▶ Explorations fonctionnelles de cardiologie

▶ Hôpital de jour de Cardiologie
- ▶ Kinésithérapie

▶ Néphrologie

▶ Rythmologie

▶ SSR de Cardiologie (CARE)

▶ Unité de soins intensifs de Cardiologie (USIC)

▶ Unité de traitements des insuffisants cardiaques (UTIC)

■ Nombre de séjours et valorisation Assurance Maladie

	SEJOURS			RECETTES		
	2013	2014	Δ %	2013	2014	Δ %
DIALYSE	10 145	10 257	1%	3 630 376 €	3 811 221 €	5%
CARDIOLOGIE HOSPITALISATION COMPLETE (41 LITS)	2 421	2 405	-1%	5 710 979 €	5 718 174 €	0%
HOPITAL DE JOUR NEPHROLOGIE	16	131	719%	11 122 €	76 843 €	591%
UNITE DE SOINS INTENSIFS DE CARDIOLOGIE (10 LITS)	1 014	975	-4%	3 056 778 €	3 115 058 €	2%
UNITE TRAIT. INSUFFISANCE CARDIAQUE HDJ *(4 PLACES)	949	871	-8%	803 815 €	734 180 €	-9%
HOPITAL DE JOUR CARDIOLOGIE SSR	1 743	1 464	-16%	194 059 €	195 407 €	1%
TOTAL	15 573	15 397	-1,10%	13 407 129 €	13 650 883 €	2%



■ Durée moyenne de séjour

2013	2014	%
5,84	5,80	-0,63%

*HDJ: Hôpital de Jour

■ Nombre de consultations externes

	2013	2014	Δ %
CONSULTATIONS NEPHROLOGIE	4 269	4 036	-5%
CONSULTATIONS ENDOCRINOLOGIE	3 587	3 304	-8%
CONSULTATIONS CARDIOLOGIE	2 601	2 350	-10%
EXPLORATIONS FONCTIONNELLES CARDIOLOGIE	868	972	12%
AUTRES	15	6	-60%
TOTAL	11 340	10 668	-6%

■ Nombre d'actes CCAM médico-techniques

	2013	2014	Δ %
CORONAROGRAPHIE	2 938	3 109	6%
EXPLORATIONS FONCTIONNELLES CARDIOLOGIE	10 989	10 512	-4%
HEMODIALYSE	10 504	10 554	0%
SALLE DE CATHETERISME	734	943	28%



Pôle Femme-enfant (au 31 décembre 2014)

Chef de pôle : Dr Hélène BERSENEFF
Cadre de pôle : Marie-Josée DUVIQUET
Directeur référent : Floriane RIVIERE

154	7
lits	places
CAPACITÉ	

■ Composition du pôle :

- ▶ Biberonnerie-Lactarium

▶ Centre de diagnostic prénatal

▶ Chirurgie pédiatrique

▶ Explorations fonctionnelles

Maternité
- ▶ Grossesses pathologiques

▶ Maison de naissance

▶ Médecine pédiatrique

▶ Néonatalogie

▶ Obstétrique
- ▶ PMI et Centre de planification

▶ Réanimation néonatale

▶ Soins intensifs de néonatalogie
- ▶ Unité d'Hospitalisation de Courte Durée pédiatrique

▶ Urgences gynécologiques et obstétricales

▶ Urgences pédiatriques

■ Nombre de séjours et valorisation Assurance Maladie

	SEJOURS			RECETTES		
	2013	2014	Δ %	2013	2014	Δ %
PRE-TRAVAIL DE PLUS DE 6 HEURES	1 528	1 689	11%	434 582 €	522 345 €	20%
GROSSESSES PATH. + HDJ* OBSTETRIQUE (15 LITS + 2 PLACES)	887	911	3%	2 031 406 €	1 992 879 €	-2%
SUITES DE COUCHES + UNITE KANGOUROU (61 LITS + 6 LITS)	4 989	5 168	4%	12 257 186 €	12 711 785 €	4%
BEBES MATERNITE	4 638	4 830	4%	4 544 313 €	5 006 323 €	10%
MEDECINE, SOINS INTENSIFS ET REA. NEONATALOGIE (26 LITS)	362	448	24%	5 461 670 €	5 924 764 €	8%
URGENTES PEDIATRIQUES	6	3	-50%	- €	674 €	
PEDIATRIE UHCD** (5 LITS)	1 418	1 510	6%	622 099 €	690 732 €	11%
PEDIATRIE + PEDIATRIE HDJ* (24 LITS + 5 PLACES)	3 025	3 115	3%	3 335 247 €	3 391 484 €	2%
CHIRURGIE PEDIATRIQUE + MEDECINE ADOLESCENT (9 + 5 LITS)	1 292	1 344	4%	2 125 441 €	2 116 414 €	0%
TOTAL	15 627	16 343	4,60%	30 811 944 €	32 357 400 €	5,00%



■ Durée moyenne de séjour

2013	2014	Δ%
4,22	4,12	-2,27%

5 029
NAISSANCES

* HDJ : Hôpital de Jour
**UHCD : Unité d'Hospitalisation de Courte Durée

■ Nombre de consultations externes

	2013	2014	Δ %
CONSULTATIONS GYNECOLOGIE	17 036	17 729	4%
EXPLORATIONS FONCTIONNELLES MATERNITE	7 131	8 453	19%
CONSULTATIONS MEDECINE PEDIATRIE	4 697	5 576	19%
CONSULTATIONS CHIRURGIE PEDIATRIQUE	3 107	3 213	3%
CONSULTATIONS NEONATALOGIE	764	812	6%
MAISON DE NAISSANCE	1 277	730	-43%
CENTRE DE DIAGNOSTIC PRENATAL	686	579	-16%
MEDECINE DE LA REPRODUCTION	176	559	218%
CONSULTATION RETOUR MERE ENFANT	-	335	
AUTRES	18	118	556%
TOTAL	34 892	38 104	9%

■ Nombre de passages (externes et hospitalisés) dans les services d'urgences

	2013	2014	Δ %
URGENCES PEDIATRIQUES	22 972	23 264	1%
URGENCES GYNECOLOGIQUES	9 647	9 829	2%
URGENCES OBSTETRIQUES	10 375	10 418	0%



Pôle Médecine d'Urgence et Réanimation (au 31 décembre 2014)

Chef de pôle : Dr Eric BOULET
Cadre de pôle : Christine BACLET
Directeur référent : Viviane HUMBERT

71	0
lits	places
CAPACITÉ	

■ Composition du pôle :

- ▶ Coordination des prélèvements d'organes
 - ▶ Espace Santé Insertion
 - ▶ Réanimation médico-chirurgicale
 - ▶ SAMU et Centre 15
 - ▶ SMUR
 - ▶ Unité d'Aval des Urgences (UAU)
- ▶ Unité d'Hospitalisation de Courte Durée (UHCD)
 - ▶ Unité de Soins intensifs de Néphrologie
 - ▶ Unité de Soins Intensifs Neuro-vasculaires
 - ▶ Unité de Surveillance Continue (USC)
 - ▶ Unité Médico-Judiciaire (UMJ)
 - ▶ Urgences médico-chirurgicales adultes

■ Nombre de séjours et valorisation Assurance Maladie

	SEJOURS			RECETTES		
	2013	2014	Δ %	2013	2014	Δ %
REANIMATION, SINV*, SINV ET SOINS CONTINUS	1 760	2 082	18%	9 153 006 €	9 982 834 €	9%
ZONE DE SURVEILLANCE TRES COURTE DUREE	2 694	2 551	-5%	1 006 202 €	908 301 €	-10%
UHCD** ADULTES + UHMP*** PROVISoire EN UHCD	3 102	2 984	-4%	2 090 859 €	1 959 050 €	-6%
UNITE D'AVAl DES URGENCES	-	1 391		- €	2 072 565 €	
TOTAL	6 842	7 959	16,30%	12 250 067 €	14 922 750 €	21,80%



■ Durée moyenne de séjour

2013	2014	Δ %
2,07	2,23	7,81%

* SINV: Soins Intensifs Neuro-Vasculaires
** UHCD: Unité d'Hospitalisation de Courte Durée
*** UHMP: Unité d'Hospitalisation Médico-Psychologique

■ Nombre de consultations externes

	2013	2014	Δ %
CONSULTATIONS ESPACE SANTE INSERTION	614	1 758	186%
MEDECINE POST URGENCES "URGENCES"	81	-	-100%
UNITE D'AVAL DES URGENCES	-	98	
TOTAL	695	1 856	167%

■ Nombre de passages (externes et hospitalisés) aux urgences médico-chirurgicales adultes

	2013	2014	Δ %
URGENCES ADULTES	59 156	61 832	5%
ESPACE SANTE INSERTION	613	1 686	+175%

■ Activité du SAMU 95

- ✓ 428 430 Appels décrochés
- ✓ 321 322 Dossiers de régulation *
- ✓ 194 506 Dossiers de régulation médicale **

* dossiers créés par le permanencier suite à l'appel

** dossiers traités par un médecin régulateur

*** transport médicalisé ou non, effectué par le SMUR vers le lieu de détresse et retour vers l'établissement

**** transport médicalisé effectué par le SMUR d'un établissement à un autre

■ Activité du SMUR de Pontoise

- ✓ Sorties primaires*** : 3 368
- ✓ Sorties secondaires**** : 995
- ✓ Sorties primaires hélicoptérées : 21
- ✓ Sorties secondaires hélicoptérées : 34



Pôle Médecine, Spécialités Médicales, Cancérologie (au 31 décembre 2014)

Chef de pôle : Dr Philippe NICLOT
Cadre de pôle : Dominique CHAMPENOIS
Directeur référent : Ilia PUSTILNICOV

184	38
lits	places
CAPACITÉ	

■ Composition du pôle :

- ▶ Dermatologie et Médecine post-urgence
 - ▶ Endoscopies digestives
 - ▶ Explorations fonctionnelles neurologiques
 - ▶ Explorations fonctionnelles respiratoires et endoscopies bronchiques
 - ▶ Gastro-entérologie
 - ▶ Hématologie
- ▶ Hôpital de jour et Hôpital de semaine de Médecine
 - ▶ Hôpital de Jour Hématologie et Oncologie
 - ▶ Neurologie
 - ▶ Oncologie
 - ▶ Pneumologie
 - ▶ Rhumatologie

■ Nombre de séjours et valorisation Assurance Maladie

	SEJOURS			RECETTES		
	2013	2014	Δ %	2013	2014	Δ %
GASTROENTEROLOGIE-ADDICTO.-ENDOCRINO. (30 LITS)	1 331	1 345	1%	4 317 038 €	4 202 601 €	-3%
NEUROLOGIE (30 LITS)	1 108	1 226	11%	3 762 866 €	3 737 459 €	-1%
DERMATOLOGIE, RHUMATOLOGIE ET MPU* (28 LITS)	1 378	1 168	-15%	4 246 037 €	3 785 585 €	-11%
PNEUMOLOGIE (30 LITS)	1 232	1 349	9%	4 340 927 €	4 486 401 €	3%
NEPHROLOGIE ET HEMATOLOGIE HC** ET SI*** (24 LITS)	760	788	4%	3 991 334 €	4 126 240 €	3%
ONCOLOGIE HC** (12 LITS)	743	740	0%	1 749 564 €	1 714 571 €	-2%
HOPITAL DE SEMAINE DE MEDECINE (30 LITS)	1 523	1 445	-5%	2 489 714 €	2 091 426 €	-16%
HOPITAL DE JOUR MULTIDISCIPLINAIRE DE MEDECINE (26 PLACES)	4 083	4 406	8%	2 206 535 €	2 364 131 €	0,071
HOPITAL DE JOUR ONCOLOGIE ET HEMATOLOGIE (12 PLACES)	8 744	9 581	10%	3 806 450 €	4 215 213 €	11%
TOTAL	20 435	21 590	5,70%	30 910 465 €	30 723 627 €	-0,60%



■ Durée moyenne de séjour

2013	2014	Δ %
7,11	6,73	-5,33%

*MPU : Médecine Post-Urgence
**HC : Hospitalisation complète
***SI : Soins intensifs

■ Nombre de consultations externes

	2013	2014	Δ %
CONSULTATIONS PNEUMOLOGIE	5 099	5 190	2%
CONSULTATIONS HEMATOLOGIE	3 445	4 077	18%
CONSULTATIONS ONCOLOGIE	3 771	3 574	-5%
CONSULTATIONS RHUMATOLOGIE	2 570	3 264	27%
CONSULTATIONS GASTROENTEROLOGIE	3 511	3 211	-9%
CONSULTATIONS DERMATOLOGIE	2 641	3 202	21%
CONSULTATIONS NEUROLOGIE	2 434	2 330	-4%
CONSULTATION VACCINATION DES VOYAGEURS	324	429	32%
AUTRES	3	53	1667%
TOTAL	23 798	25 330	6%

■ Nombre d'actes CCAM médico-techniques

	2013	2014	Δ %
EXPLORATIONS FONCTIONNELLES DIGESTIVES	5 270	5 391	2%
EXPLORATIONS FONCTIONNELLES NEUROLOGIE	4 709	4 667	-1%
EXPLORATIONS FONCTIONNELLES PNEUMOLOGIE	6 696	6 749	1%



**Pôle Médecine du vieillissement,
Médecine palliative et Coordination
des soins de support** *(au 31 décembre 2014)*

277	10
lits	places
CAPACITÉ	

Chef de pôle : Dr Martine MERCERON
Cadre de pôle : Marie-Christel MAURI
Directeur référent : Frédéric LUGBULL

■ **Composition du pôle :**

- ▶ EHPAD
- ▶ Médecine gériatrique
- ▶ Soins de Suite et de Réadaptation (SSR)
- ▶ Unité Mobile d'Evaluation Gériatrique
- ▶ Unité de soins palliatifs et Equipe mobile de soins palliatifs
- ▶ Hôpital de jour gériatrique
- ▶ Consultation mémoire

■ **Nombre de séjours et valorisation Assurance Maladie**

	SEJOURS			RECETTES		
	2013	2014	Δ %	2013	2014	Δ %
MEDECINE AIGUE GERIATRIQUE (26 LITS)	690	710	3%	3 482 422 €	3 462 438 €	-1%
UNITE DE SOINS PALLIATIFS (10 LITS)	351	359	2%	1 873 829 €	1 631 751 €	-13%
FILIERE INTERNE MEDECINE AIGUE SOINS DE SUITE	-	41		- €	226 237 €	-
SOINS DE SUITE ET DE READAPTATION	435	380	-13%	3 372 572 €	3 395 991 €	1%
TOTAL	1 474	1 489	1%	8 728 823 €	8 716 417 €	-0,10%



■ **Durée moyenne de séjour**

2013	2014	Δ %
11,3	10,63	-5,93%

■ Nombre de consultations externes

	2013	2014	Δ %
CONSULTATIONS MEMOIRE	455	541	19%
CONSULTATION DOULEUR CHRONIQUE	-	224	
CS* & EQUIPE MOBILE DE SOINS PALLIATIFS	210	92	-56%
CONSULTATIONS MEDECINE AIGUE GERIATRIQUE	117	61	-48%
TOTAL	782	918	17%

■ Nombre de journées réalisées SSR-EHPAD

	2013	2014	Δ %
SSR	13 630	13 123	-3,72%
EHPAD	73 017	72 042	-1,34%

■ Nombre d'entrées réalisées SSR-EHPAD

	2013	2014	Δ %
SSR	421	405	-3,80%
EHPAD	1 262	1 420	12,52%



* CS: Consultation

Pôle Psychiatrie, Addictions et Médecine pénitentiaire

(au 31 décembre 2014)

Chef de pôle : Dr Jean-Hervé BOULEAU
Cadre de pôle : Pierre-Yves LE GALLOU
Directeur référent : Véronique VANIET-DERAMAUX

116	86
lits	places
CAPACITÉ	

■ Composition du pôle :

- ▶ Addictologie et Equipe de Liaison et Soins en Addictologie (ELSA)
- ▶ Psychiatrie **Infanto-juvénile**
 - **0 à 4 ans**
 - ✓ Unité de soins précoces,
 - ✓ Centre d'accueil thérapeutique à temps partiel,
 - ✓ Visites à domicile,
 - ✓ Unité mobile de pédopsychiatrie,
 - ✓ Unité des troubles des apprentissages et du langage,
 - ✓ Consultations spécialisées.
 - **3 à 6 ans**
 - ✓ Hôpital de Jour « *Les Petits Loups* »,
 - ✓ Centre d'accueil thérapeutique à temps partiel.
 - **6 à 12 ans**
 - ✓ Hôpital de Jour « *Astréa* »,
 - ✓ Centre d'accueil thérapeutique à temps partiel.
- ▶ Psychiatrie des **Adolescents**
 - **Amont**
 - ✓ Maison des adolescents « *Pass'age* »
 - **Hospitalisation**
 - ✓ Unité « *Lou Andréas Salomé* »
 - **Aval**
 - ✓ Hôpital de Jour « *L'esquisse* »
- ▶ Psychiatrie **Adultes**
 - **Amont**
 - ✓ Unité d'accueil des Urgences psychiatriques,
 - ✓ Psychiatrie de liaison,
 - ✓ Unité d'Hospitalisation Médico-Psychologique
 - **Hospitalisation complète**
 - ✓ Centre Jean Delay
 - **Aval**
 - ✓ Hôpital de Jour,
 - ✓ Visites à domicile,
 - ✓ Centre d'accueil thérapeutique à temps partiel,
 - ✓ Foyer post-cure,
 - ✓ Accueil familial thérapeutique,
 - ✓ Appartements associatifs.
- ▶ Unité Sanitaire de Niveau 1 (Maison d'Arrêt d'Osny)

■ Nombre de séjours et valorisation Assurance Maladie

	SEJOURS			RECETTES		
	2013	2014	Δ %	2013	2014	Δ %
UNITE HOSPIT. MEDICO-PSYCHOLOGIQUE EN URG. PSY (1 LIT)	18	32	78%	26 040 €	28 810 €	11%
SEJOURS - PRISES EN CHARGE A TEMPS COMPLET	2 212	2 144	-3%	20 546 132 €	21 585 813 €	0,5 %
SEJOURS - PRISES EN CHARGE A TEMPS PARTIEL	115	115	0%			
TOTAL	2 345	2 291	-2,30%			

■ **Durée moyenne de séjour (Champ MCO)**

2013	2014	Δ %
2,67	3,06	14,75%

■ **Nombre d'entrées (Champ Psychiatrie) et nombre de journées**

	2013	2014	Δ %
NOMBRE D'ENTREES CHAMP PSY	9 400	9 611	2,24%
NOMBRE DE JOURNEES	37 161	38 732	4,23%

■ **Nombre de consultations externes**

	2013	2014	Δ %
UNITE SANITAIRE NIVEAU 1	6 990	7 501	7%
COORDINATION PSYCHIATRIE CONSULTATIONS	5 960	5 699	-4%
CONSULTATION ACTIVITE PERINATALE	1 249	1 351	8%
CONSULT. CENTRE MEDICO PSY. CERGY-LE-HAUT	1 047	1 193	14%
CONSULTATIONS EXTERNES PSY ADOLESCENTS	941	898	-5%
ADDICTOLOGIE CONSULTATION EQUIPE MOBILE	1 044	865	-17%
CONSULTATIONS CENTRE MEDICO PSY. CERGY	801	831	4%
UNITE TROUBLES APPRENTISSAGE & LANGAGE	187	130	-30%
AUTRES	118	51	-57%
TOTAL	18 337	18 519	1%

■ **Nombre de passages (externes et hospitalisés) aux urgences psychiatrie**

	2013	2014	Δ %
URGENCES PSYCHIATRIE	3 604	2 827	- 22%



Pôle Biologie, Imagerie, Activités médicales transversales et Santé Publique *(au 31 décembre 2014)*

Chef de pôle : **Dr Edouard DEVAUD**
Cadre de pôle : **Patricia KESSEDJIAN**
Directeur référent : **Laurent DUMEIGE**

■ **Composition du pôle :**

- ▶ Chambre mortuaire
- ▶ Département de Biologie (Biochimie - Hématologie - Microbiologie)
- ▶ Département d'Information Médicale
- ▶ Équipe Opérationnelle d'Hygiène
- ▶ Unité de Soutien à la Recherche Clinique
- ▶ Laboratoire d'Anatomie et Cytologie pathologiques
- ▶ Laboratoire d'Hygiène environnementale
- ▶ Médecine nucléaire
- ▶ Pharmacie
- ▶ Stérilisation
- ▶ Radiologie et Imagerie médicale

■ **Nombre d'actes d'imagerie** *(externes et hospitalisés - activité publique et privée)*

	2013	2014	Δ %
IMAGERIE	93 582	97 510	+4%
- dont ECHOGRAPHIES	5 362	5 376	+0%
- dont IRM	4 842	5 260	+9%
- dont RADIOLOGIE CONVENTIONNELLE	68 448	70 919	+4%
- dont RADIOLOGIE VASCULAIRE	839	775	-8%
- dont SCANNER Niv 0 et Niv -1	14 091	15 180	+8%



■ **Equipements imagerie**

- ▶ 1 IRM
- ▶ 2 Scanners
- ▶ 2 Echographes
- ▶ 1 Echographe pour mammographie
- ▶ 1 Mammographe numérique
- ▶ 1 Mamotome
- ▶ 1 Salle de radiologie vasculaire interventionnelle
- ▶ 3 Salles télécommandées
- ▶ 2 Salles de radiologie osseuse
- ▶ 1 Salle de radiologie osseuse capteur plan
- ▶ 1 Salle de radiologie pulmonaire
- ▶ 1 Panoramique dentaire
- ▶ Appareils mobiles pour examens au lit du patient

■ Activités des Laboratoires et du Service d'Anatomie et Cytologie pathologiques

LABORATOIRES DE MICROBIOLOGIE ET BIOCHIMIE	2013	2014	Δ %
B	28 032 919	30 881 448	10,16%
BHN	1 634 542	1 717 289	5,06%

LABORATOIRE D'ANATOMO-PATHOLOGIE	2013	2014	Δ %
CCAM	16 512	17 554	6,31%
PHN	4 306 970	4 890 445	13,55%

■ Activités de Médecine nucléaire

	2013	2014	Δ %
MEDECINE NUCLEAIRE	7 349	7 617	+4%
- dont TEP	2 384	2 716	+14%
- dont GAMMA-CAMERA	4 965	4 901	-1%





Moyens au service des patients

Les ressources humaines

• *Personnel non-médical (effectif physique au 31 décembre 2014)*

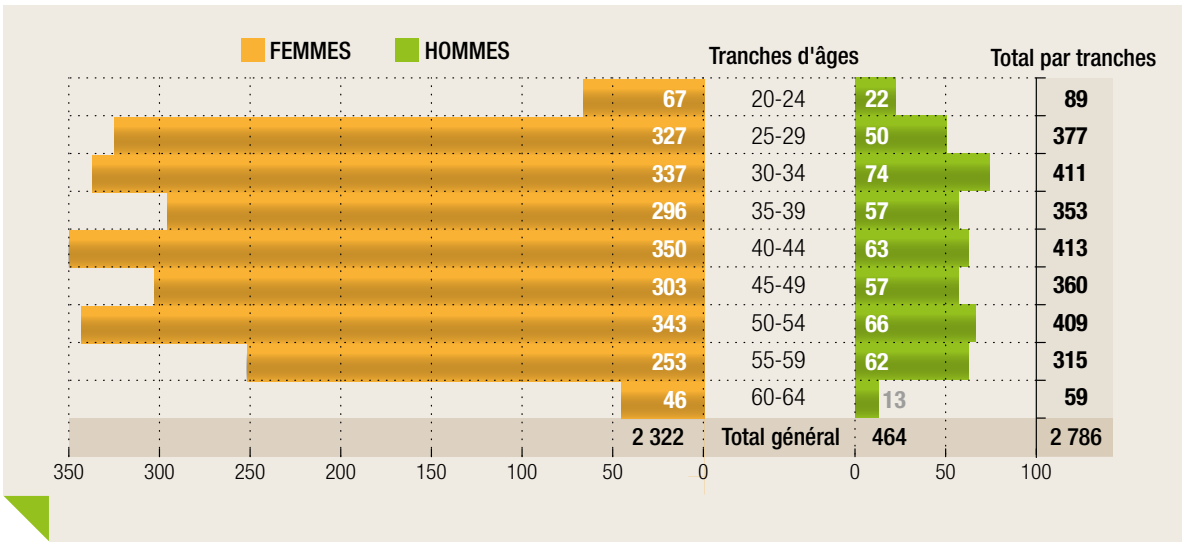
– Répartition des effectifs par filières

catégorie	2013				2014			
	A	B	C	Total	A	B	C	Total
Administrative	17	193	144	354	16	178	150	344
Médico-Technique	3	121	2	126	4	131	2	137
Soignante/Educative	718	425	869	2 012	773	398	893	2 064
Technique	14	17	198	229	19	21	201	241
TOTAL	752	759	1 213	2 721	812	728	1 246	2 786

– Répartition des effectifs par filières et par sexe

Catégorie	HOMMES			FEMMES			TOTAL
	A	B	C	A	B	C	
Administrative	4	7	12	12	171	138	344
Médico/Technique	2	24	1	2	107	1	137
Soignante/éducative	84	29	137	689	369	756	2 064
Technique	13	10	141	6	11	60	241
TOTAL	103	70	291	709	658	955	2 786

– Pyramide des âges - 2014



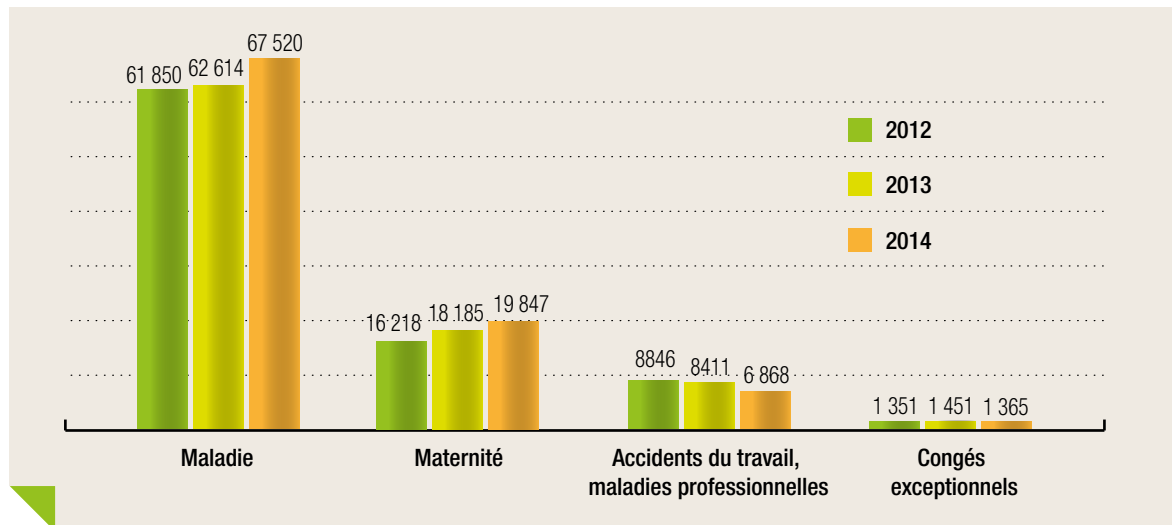
Agents concernés : Titulaires, Stagiaires, CDI présents au 31/12/14

– Evolution de l'absentéisme en nombre de journées

ABSENCES	2013	2014
MALADIE ORDINAIRE	36 207	38 284
GRAVE MALADIE (Contractuels)	366	365
LONGUE MALADIE	11 842	14 493
MALADIE DE LONGUE DUREE	14 199	14 378
SOUS-TOTAL ABSENCES MALADIES	62 614	67 520
MATERNITE	18 185	19 847
ACCIDENTS DU TRAVAIL, DE TRAJET ET MALADIES PROFESSIONNELLES	8 411	6 868
SOUS-TOTAL ABSENCES MEDICALES	26 596	26 715
CONGES EXCEPTIONNELS	1 451	1 365
TOTAL	90 661	95 600
NOMBRE DE JOURS MOYEN PAR AGENT	29,88	30,70
EFFECTIF PHYSIQUE MOYEN	3 033,17	3 113,08

Agents concernés : Titulaires, Stagiaires, CDI, CDD, EFS

– Evolution de l'absentéisme de 2012 à 2014



• *Personnel médical*

– *Evolution des effectifs selon les statuts*

FONCTIONS	2013	2014
P.H. Temps plein	220	224
P.H. Temps partiel	35	44
Assistants	35	42
Attachés	136	115
Internes	105	106
TOTAL	531	531

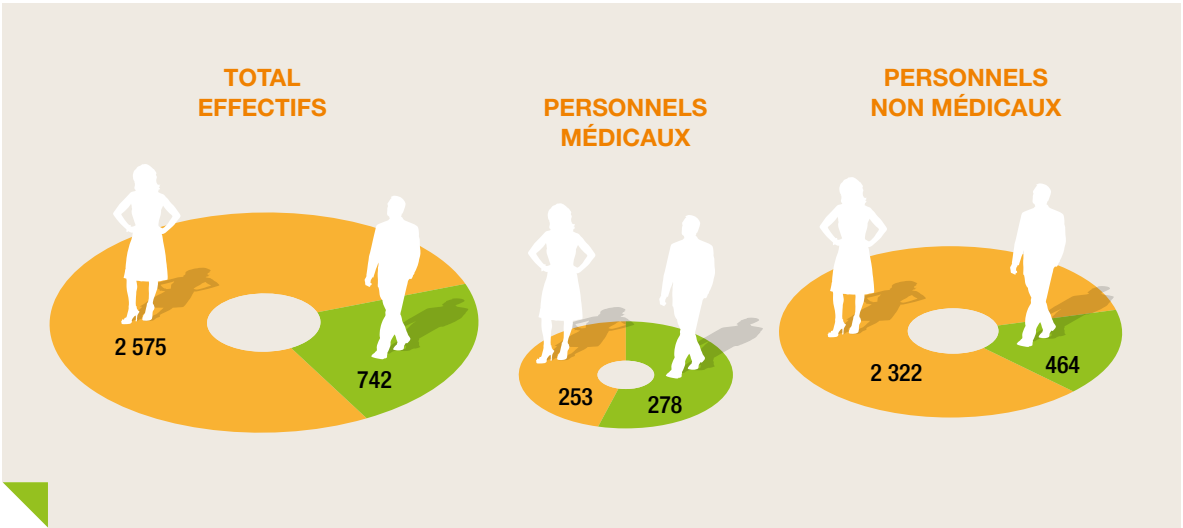
– *Répartition des effectifs selon le sexe*

FONCTIONS	Hommes		Femmes	
	Nombre	%	Nombre	%
P.H. Temps plein	113	50,45%	111	49,55%
P.H. Temps partiel	25	56,82%	19	43,18%
Assistants	13	30,95%	29	69,05%
Attachés	76	66,09%	39	33,91%
Internes	51	48,11%	55	51,89%
TOTAL	278	52%	253	48%

– *Répartition des effectifs médicaux par âge*

AGES	PRATICIEN HOSPITALIER		ASSISTANT		ATTACHÉS	
	Hommes	Femmes	Hommes	Femmes	Hommes	Femmes
- 25 ans	-	-	-	1	-	-
25-40 ans	23	41	11	24	13	6
41-55 ans	72	65	2	3	32	24
+ 55 ans	43	24	0	1	31	9

• *Répartition du personnel Hommes – Femmes*



Les ressources financières

• Recettes

ERRD 2014

Produits de la tarification des séjours	125 740 147
MO en sus des séjours	9 742 191
DML en sus des séjours	2 335 344
Forfaits annuels	6 884 183
DAF	25 335 211
MIGAC	14 575 456
Consultations et actes externes	16 755 948
Produits relatifs aux exercices antérieurs	1 662 839
Titre 1 Produits versés par l'AM	203 031 321
Prestations non prises en charge par l'AM	16 192 676
Prestations aux patients étrangers	2 060 646
Forfait journalier	3 445 118
Autres prestations	655 690
Titre 2 Produits de l'activité hospitalière	22 354 130
Ventes de produits	10 030 201
Subventions et participations	10 246 757
Produits de gestion courante et remb CRPA	6 839 417
Produits financiers et exceptionnels	3 769 657
Reprises s/ dépréciat° et provisions	3 055 524
Tranferts de charges	
Variations de stocks	2 280 465
Divers remboursements	2 613 949
Titre 3 Autres produits	38 835 970
Total des Produits	264 221 420 €

• Dépenses

ERRD 2014

Personnel médical	28 753 603
Charges personnel médical	12 408 387
Sous-total personnel médical	41 161 991
Rémunérations et personnel extérieur Personnel non médical	86 029 034
Charges personnel non médical	45 756 202
Sous-total personnel non médical	131 785 237
Titre 1 Charges de personnel	172 947 227
Produits pharmaceutiques	24 235 040
Fournitures médicales	12 887 582
Variations de stocks	1 525 427
Autres charges médicales	6 014 304
Titre 2 Charges à caractère médical	44 662 353
Achats	9 489 409
Services extérieurs	9 597 402
Autres charges hôtelières	2 559 981
Titre 3 Charges à caractère hôtelier	21 646 792
Amortissements	10 794 171
Provisions	5 799 414
Charges financières	3 735 902
Charges exceptionnelles	4 116 579
Titre 4 Charges d'amortissement, provisions et exceptionnelles	24 446 067
Total des Charges	263 702 438 €



Politique de soins

L'année 2014 a permis à la Direction des soins de finaliser, en lien avec les équipes d'encadrement de l'établissement, le projet de soins 2014/2019

Ce projet de soins, présenté à l'ensemble des Instances, prend en compte les orientations stratégiques de l'établissement, dont la constitution progressive de la CHT, les axes principaux du projet médical et les réorganisations qui en découlent, le projet qualité gestion des risques et le projet RH.

La direction des soins et ses équipes se sont particulièrement impliquées au cours de cette année 2014, dans la préparation de la **visite de certification V2014**, prévue en mars 2015.

Cette mobilisation active autour de thématiques telles que les parcours patient, la démarche qualité dans les secteurs identifiés « à risque » par la HAS, la sécurité du circuit du médicament, ont également contribué à l'avancement des plans d'actions définis dans le cadre du projet de soins.

Des évolutions importantes ont eu lieu dans la composition de l'équipe en cours ou fin d'année :

- Mutation du coordonnateur général des soins, Viviane Caillavet, en tant que Directrice de l'IFSI – IFAS de Pontoise.
- Arrivée d'un nouveau cadre de pôle sur le pôle chirurgie.
- Départ du cadre recruté sur la gestion des stages et la recherche en soins.

La CSIRMT qui s'est réunie trois fois en 2014 a été renouvelée pour quatre ans lors des élections du 20 novembre 2014.

La direction des soins a consolidé un certain nombre de ses projets et actions :

- Continuité de l'encadrement les WE et jours fériés, un ou deux cadres étant présents. Ils sont les interlocuteurs

en première ligne des équipes soignantes et médicales en lien étroit avec l'Administrateur de Garde. Une réunion dite pré-garde est également organisée la veille du WE ou JF et permet un partage des informations ainsi qu'une anticipation des difficultés sur la gestion des lits ou d'autres problématiques telles les RH.

- Poursuite de la démarche qualité du dossier de soins et implication forte dans le COPIL Dossier Patient Unique : le travail de collaboration et de proximité avec les équipes a permis aux cadres de la Mission transversale de la direction des soins :

- ✓ D'impulser et accompagner l'harmonisation et le déploiement d'un certain nombre de documents : feuille de surveillance, fiche d'accueil et d'identification, fiche de liaison bloc/SSPI/ unité hospitalisation, check-list d'entrée du patient en SSR,
- ✓ De renforcer la coopération avec l'équipe projet **Dossier Patient Informatisé**, de la direction du système d'information et ainsi, de favoriser un déploiement de DXCARE répondant mieux aux attentes des professionnels tout en garantissant une politique plus homogène sur l'établissement,
- ✓ De déployer une politique **d'autoévaluation mensuelle de dossiers de soins** dans toutes les unités, permettant ainsi le suivi qualitatif d'un certain nombre d'indicateurs, traçabilité de l'évaluation de la douleur par exemple.

- La direction des soins s'est mobilisée pour accompagner la mise en œuvre d'un grand nombre de **projets** traduisant la dynamique de l'établissement comme la réorganisation des Urgences adultes ou l'ouverture de l'Unité d'Aval des Urgences, l'évolution de la biologie médicale dans le cadre de l'intégration de l'hématologie biologique au pôle BIAS, la formalisation d'un nouveau livret d'accueil patient et de livrets d'accueil par service, avec l'appui essentiel de la Direction de la communication.

- Les cadres de la cellule gestion des flux, en lien avec le médecin coordonnateur et la direction du CHRD ont pu mettre en œuvre des actions contribuant à la prévention des situations de tensions sur les lits et à un meilleur partage des informations sur l'orientation des patients par les différents acteurs concernés. :
- ✓ Création du tableau des entrées et sorties prévisionnelles,
- ✓ Evolution du tableau d'occupation des lits en ligne intégrant les préadmissions du lendemain et conception d'une fiche d'hébergement des patients de chirurgie le week-end,
- ✓ Quick audit sur l'utilisation des numéros médicaux uniques à partir des urgences,
- ✓ Diffusion du catalogue des filières et charte d'hospitalisation,
- ✓ Rédaction d'une procédure « *Hôpital en Tension* ».

Dans ce domaine des actions de communication ont été menées que ce soit en interne, article dans la lettre du CHRD ou dans le magazine CGOS ou en externe, dans le cadre de partage d'expériences avec l'ANAP et /ou d'autres établissements.

- Les membres de la direction des soins participent activement aux différentes Instances : Commission Qualité, Commission EPP, CLUD, CLIN, Commission d'analyse des Evénements Indésirables, Comedims, CHSCT, CTE, ou aux groupes de travail pluridisciplinaires, DSACR, Ethique, escarres, ...

Cette participation permet la prise en compte des attentes des professionnels paramédicaux, l'intégration dans les décisions prises, en termes d'organisations ou de démarches d'amélioration, des connaissances et compétences des professionnels paramédicaux.

- La direction des soins a également, en lien avec la formation continue, impulsé en 2014 des **thématiques de formations** concernant de nombreux professionnels :

- ✓ Le respect des Bonnes Pratiques en ce qui concerne le médicament ; 800 professionnels IDE, AS/AP, SF, MERM, cadres, formés en 2014,
 - ✓ « *Responsabilité et management* » : 64 cadres et cadres supérieurs de santé formés,
 - ✓ 7 Professionnels ont été accompagnés en 2014 dans leur demande de financement de DU : douleur, plaie et cicatrisation, éducation thérapeutique,
 - ✓ D'autres thématiques ont concerné des professionnels en nombre relativement important, ceci dans le cadre des projets de service: accompagnement de l'enfant en fin de vie, conduite des EPP, dispositif d'annonce et cancer, prise en charge de la personne âgée.
- Enfin les professionnels du CHRD ont, comme chaque année, exercé leur **mission tutorale** et ont accompagné dans leur parcours 1 250 stagiaires, (+ 9% en 2014).

36 % de ces stagiaires étaient issus de l'IFSI /IFAS de Pontoise.

Concernant les autres stagiaires, 802 ont été accueillis sur 1248 demandes au total, correspondant à 55 types de formations.

Pôles	Nombre de stagiaires accueillis en 2014
Femme-Enfant	311
Chirurgie	165
Psychiatrie, Addictions et Médecine pénitentiaire	152
Médecine du vieillissement, Médecine palliative, soins de support	141
Médecine, Spécialités médicales, Cancérologie	119
Cœur-vasseaux, métabolisme	104
Médecine d'Urgence et Réanimation	170
Biologie, Imagerie, Activités médicales transversales, Santé Publique	73



*Investissements – Travaux
Logistique – Système
d'Information*

Les travaux

- Visite de site par la Commission de sécurité avec un avis favorable général
- Laboratoire d'Hémo -cytologie (50 k€) : dans le cadre de la réintégration de l'activité historiquement sous- traitée à l'EFS.
- Restructuration des urgences adultes (380 k€) : réaménagement du service pour une prise en charge des patients par niveau de gravité au lieu d'une répartition par spécialité (fusion médecine / chirurgie).
- Aménagement d'un espace dépose minute devant le bâtiment A (350 k€) : cet espace dispose d'une capacité d'accueil de 10 places pour les ambulances et VSL, 22 places visiteurs (dont 3 pour personnes à mobilité réduite) et 4 emplacements de taxis. Il est équipé en entrée comme en sortie, de barrières automatiques couplées d'un système d'identification de plaques minéralogiques, ce qui permet de connaître le temps de stationnement de chaque véhicule dans la zone. Un stationnement gratuit de 45 mn est proposé aux usagers.
- Augmentation capacitaire des suites de couches (+ 3 lits) et de la pédiatrie (+ 1 lit).
- Création de parkings à l'EHPAD (110 k€) : 40 places entre le bâtiment blanc et le bâtiment vert.
- Réalisation du Programme Technique Détaillé pour le projet d'extension du Centre Jean Delay psychiatrie enfants / adolescents / adultes (10 M€).
- Etudes pour la création d'une Unité d'Hospitalisation Médico-Psychologique (1,5 M€ - démarrage des travaux le 5 janvier 2014).
- Phases diagnostic et potentiels dans le cadre du Schéma Directeur Immobilier hospitalier régional.
- Travaux de modernisation électrique (1,3 M€).
- Révision des groupes électrogènes et remplacement de tableaux généraux basse tension.
- Remplacement de l'installation de production et distribution d'eau osmosée en dialyse (280 k€).
- Ascenseur dialyse (180 k€) avec mise en service début janvier 2015.

Le système d'information

- En Radiologie, mise en production du RIS (système d'information de radiologie) en janvier 2014 et finalisation du PACS (système de communication et d'archivage d'images) pour démarrage de sites pilotes en janvier 2015.
- Dossier Patient: mise à jour de DxCare, démarrage Pan-carte, Dossier de soins, Transmissions ciblées sur site pilote, informatisation des prescriptions de la Maternité, de la Pédiatrie, de l'UHMP.
- Dans le Service d'Accueil des Urgences: en appui à la restructuration, informatisation du service avec mise en place de la géolocalisation.
- Au Département de Biologie Médicale : mise en place de la liaison avec le laboratoire du Centre Hospitalier Intercommunal des Portes de l'Oise (Site de Beaumont) et mise en place de l'outil de gestion qualité.
- Mise à jour de Pharma et mise en route de la liaison PN13 (site pilote) pour l'analyse des prescriptions médicamenteuses, avec la Pharmacie à Usage Intérieur.
- Mise en place d'ENNOV, logiciel de gestion documentaire pour le service Qualité/Gestion des risques.
- Aux Consultations externes: mise en place d'indicateurs et des mails de confirmation de rendez-vous.
- Sur la gestion des flux patients: mise en place du tableau des entrées/sorties prévisionnelles, améliorations du tableau de disponibilité des lits en ligne.
- Poursuite de l'intégration du Système d'Information: envoi des actes de laboratoires vers CERNER, envoi vers DxCare des résultats d'hématologie, envoi des Comptes-Rendus d'anatomie et cytologie pathologiques vers DxCare et des actes vers CERNER, envoi des identités vers le logiciel de cardiologie, ...
- Mises à jour CERNER, CPAGE, AGILE TIME...
- Remplacement du système de stockage et des serveurs de virtualisation (300 k€).
- Liaison SAMU- Sapeurs-Pompiers (15/18).



La logistique

► Restauration

Le nombre de repas distribués, hors petits-déjeuners, pour l'année 2014 reste proche de celui de 2013, soit 853 000 repas par an, avec une légère progression de 1% pour les repas du self.

La moyenne journalière s'établit à 2 500 repas distribués par jour.

► Parc automobile

Les 43 véhicules du Parc Automobile (hors SAMU-SMUR) ont parcouru 290 000 km environ pour une consommation de 26 542 litres de carburant tout type confondu.

► Blanchisserie

La blanchisserie a depuis le tout début de l'année 2014, exécuté le traitement du linge pour le site de Marine (Groupement Hospitalier Intercommunal du Vexin), ce qui a permis de retrouver un tonnage de pointe, équivalent à celui de l'année 2012, soit plus de 6 tonnes/jour.

► Réseau de Transport Pneumatique

Le réseau de Transport Pneumatique a assuré 269 360 envois en 2014, soit une moyenne de 22 447 envois par mois en aller et retour, soit plus de 11 200 expéditions de prélèvement ou PSL par mois.

► Réseau de Transport Automatique Lourd (TAL)

Le TAL du Bâtiment A a assuré 77 140 transports de chariots ou armoires, soit une moyenne de 6 428 transports par mois.

Le TAL du Bâtiment B a assuré 49 008 transports de chariots ou armoires, soit une moyenne de 4 084 transports par mois.



► **Poursuite du développement des filières d'évacuation des déchets dans le cadre du Comité Développement Durable :**

– Tonnages des déchets recyclés

DASRI* (banalisable + non banalisable) : 347.40 T

DAOM** : 1106.34 T

DASRI Unité sanitaire de niveau 1 : 5700 L

CARTONS/PAPIER : 27.48 T

CARTONS : 35.28 T

Cartons + papiers = 62.76 T, valorisation pour 4199.21€

DIB : 47.48 T

Néons et lampes : 0.78 T

DEEE Biomed : 1.456 T

Néons + Lampes + DEEE Biomed

DEEE**** DSI : 1.570 T

METAUX : 22.10 T, valorisation pour 2099.38 €

**DASRI : Déchets d'activités de soins à risques infectieux*

***DAOM : Déchets assimilés aux ordures ménagères*

**** DIB : Déchet industriel banal*

*****DEEE : Déchets d'équipements électriques et électroniques*

Chiffres clés 2014

981 lits

192 places

73 936 séjours (MCO/Psy/SSR)

DMS en MCO : **5** jours

145 025 consultations externes

113 651 passages dans les **4** services d'urgences

97 510 actes d'imagerie

5 029 naissances

2 786 personnels non médicaux

531 personnels médicaux

Equipements d'Imagerie :

1 IRM

3 Salles de radiologie osseuse

6 Arceaux de radiologie opératoire

2 Scanners

1 Salle de Radiologie pulmonaire

1 Salle de radiologie interventionnelle

48 Echographes

1 Panoramique dentaire

1 Salle de coronarographie

1 Mammographe numérique

7 Appareils mobiles pour radiographie au lit
du patient

1 Salle d'électrophysiologie

2 Salles télécommandées

Equipements de Médecine nucléaire :

1 TEP-TDM

3 Gamma-caméras

2 Enceintes plombées pour la préparation
des sources (*adaptées à la nature des
radionucléides*)

(Tomographie par Emission de Positons
couplée à un Tomodensitomètre à rayons X)





Centre Hospitalier René-Dubos

6, Avenue de l'Ile-de-France - CS 90079 Pontoise
95303 CERGY-PONTOISE Cédex Tél : 01 30 75 40 40
www.ch-pontoise.fr